

## ДОКЛАД

### за дейността на „МБАЛ-Добрич“ АД за 2016 г.

„МБАЛ-Добрич“ АД е лечебно заведение за болнична помощ с областни функции, обслужващо населението на Област Добрич. Към 31 декември 2015 г. населението на област Добрич е 180 601 души, което представлява 2,5% от населението на България (7 153 784 души) и нарежда областта на 14-о място по брой на населението. В градовете живеят 69,06 %, а в селата – 30,94 %. Жените представляват 51,10 % от населението на областта.

С развитието на демографските процеси в България през последните години се утвърдиха неблагоприятни тенденции за намаляване броя на населението. Негативно влияние оказват ниската раждаемост и относително високата смъртност. Тази тенденция е валидна и за Област Добрич. Структурата на населението – градове/села; мъже/жени се разпределя както следва: в градовете живеят 126 256 души, което е 69,06 % от цялото население на областта, в селата живеят останалите 56 552 души, или 30,94 %. Броят на жените е 93 415, което представлява 51,10 % , мъжете са 89 393 или 48,90 %.Процесът на остаряване е по-силно изразен сред жените отколкото сред мъжете. Относителният дял на жените на възраст над 65 години е 23,6%, а на мъжете -17,3%. Тази разлика се дължи на по-високата смъртност сред мъжете и като следствие от нел, по-ниската средна продължителност на живота при тях.

Демографското застаряване на населението показва стабилна тенденция, макар и с по-бавни темпове в област Добрич. Относителният дял на лицата над 60-годишна възраст е 27,9 %, докато относителният дял на младото население от 0 до 17 години през 2015 год. е 16,9 %.

Високата честота на артрити, ревматизъм, хронични заболявания, заболявания на сърцето, мозъка и белите дробове, включително инсулт, деменция и рак, водещи до трайно инвалидизиране, правят възрастните хора значителни консуматори на здравни услуги. Това в голяма степен е и един от най-съществените фактори за развитието на здравни и социални услуги.

„МБАЛ-Добрич“ АД изпълнява функции и на районна болница за общините Добрич – град, Добричка, Тервел, Шабла, Ген.Тошево и Крушари. През последните години населението на тези общини представлява около 89 % от пациентопотока. Към настоящият момент болничният сектор в областта включва 3 многопрофилни болници („МБАЛ-Добрич“ АД, „МБАЛ-Каварна“ ЕООД и „МБАЛ-Балчик“ ЕООД) с разкрити общо 490 легла. Леглата за активно лечение представляват 98,7 % от всички легла. Най-голям относителен дял имат тералевтичните легла – 11,9%, следвани физиотералевтичните – 10,4%, неврологичните – 7,8%, хирургичните – 5,9 % и педиатричните - 5,5 %.

„Многопрофилна болница за активно лечение – Добрич“ АД е акционерно дружество. Дружеството е създадено и се управлява съобразно Закона за лечебните заведения и другите действащи в страната нормативни актове.

На основание чл.221,т.2 от Търговския закон и чл.17,т.2 от Устава на „МБАЛ-Добрич“ АД, с Решение на Общото събрание на акционерите на „Многопрофилна болница за активно лечение – Добрич“ АД, Капиталът на дружеството от 825 300 (осемстотин дванесет и пет хиляди и триста) левови акции, всяка от които е номинална стойност 10 (десет) лева е разпределен както следва:

Капиталът е разпределен, както следва:

*За държавата, представлявана от министъра на здравеопазването – 63,91 (шестдесет и*

## “МНОГОПРОФИЛНА БОЛНИЦА ЗА АКТИВНО ЛЕЧЕНИЕ - ДОБРИЧ” АД

ДОБРИЧ 9200 ☒ ул. “Генерал Хитов” 24 ☎ 058/600455, факс 058/600414 ✉ e-mail: mlhb@bergian.net

три цяло и деветдесет и една стотини) на сто от капитала, представляващи 527 478 (петстотин двадесет и седем хиляди четиристотин седемдесет и осем) броя поименни акции, всяка от които с номинална стойност 10 (десет) лева;

За община Балчик – 3,53 (три цяло и петдесет и три стотини) на сто от капитала или 29 159 (двадесет и девет хиляди сто петдесет и девет) броя поименни акции, всяка от които с номинална стойност 10 (десет) лева;

За община Генерал Тошево – 3,41 (три цяло и четиридесет и една стотини) на сто от капитала или 28 111 (двадесет и осем хиляди сто и единадесети) броя поименни акции, всяка от които с номинална стойност 10 (десет) лева;

За община Добричка – 4,71 (четири цяло и седемдесет и една стотини) на сто от капитала или 38 884 (тридесет и осем хиляди осемстотин осемдесет и четири) броя поименни акции, всяка от които с номинална стойност 10 (десет) лева;

За община Каварна – 2,84 (две цяло и осемдесет и четири стотини) на сто от капитала или 23 439 (двадесет и три хиляди четиристотин тридесет и девет) броя поименни акции, всяка от които с номинална стойност 10 (десет) лева;

За община Крушари – 1,09 (едно цяло и девет стотини) на сто от капитала или 9065 (девет хиляди и пет) броя поименни акции, всяка от които с номинална стойност 10 (десет) лева;

За община Тервел – 3,43 (три цяло и четиридесет и три стотини) на сто от капитала или 28 289 (двадесет и осем хиляди двестосемдесет и девет) броя поименни акции, всяка от които с номинална стойност 10 (десет) лева;

За община Добрич-град – 15,99 (петнадесет цяло и деветдесет и девет стотини) на сто от капитала или 131 972 (сто тридесет и една хиляди девестотин седемдесет и две) броя поименни акции, всяка от които с номинална стойност 10 (десет) лева;

За община Шабла – 1,09 (едно цяло и девет стотини) на сто от капитала или 8 963 (осем хиляди деветстотин шестдесет и три) броя поименни акции, всяка от които с номинална стойност 10 (десет) лева.”

„МБАЛ-Добрич” АД гр.Добрич е единственото лечебно заведение в региона, което разполага с необходимия капацитет и оборудване, отговарящо на високите изисквания на Медицинските стандарти по основните медицински специалности и разполага със Специално приемно отделение на територията си, което обслужва Област Добрич, осигуряващо 24- часов непрекъснат прием за оказване на спешна помощ на деца и възрастни.

На територията на община Добрич - селска, в градовете Генерал Тошево, Тервел и Шабла липсват болнични заведения за оказване на медицинска помощ. Болничните заведения в гр. Балчик и гр. Каварна не разполагат с нужния капацитет и ниво на компетентност за оказване на спешна и неотложна помощ и такива случаи се насочват към „МБАЛ-Добрич” АД още от филиалите на ЦСМН.

В ЛЗ са разкрити единствените за област Добрич - Отделение по неонатология /за новородени и недоносени деца/, Отделение по Обща и клинична патология, Отделение по трансфузионна хематология, Отделение по Съдебна медицина, Отделение по урология, Отделение по неврохирургия, Отделение по Медицинска онкология, Кардиология с инвазивно лечение, наличие на Болнична аптека.

Статутът на „МБАЛ-Добрич” АД и осъществяваните от нея дейности през 2016 г. са изцяло съобразени с действащото в страната законодателство и призивниците от него вктов:

- Заповед на Министъра на здравеопазването № РД-19-02/18.08.2008 г.;
- Устав на „МБАЛ-Добрич” АД;

## “МНОГОПРОФИЛНА БОЛНИЦА ЗА АКТИВНО ЛЕЧЕНИЕ – ДОБРИЧ” АД

ДОБРИЧ 9300 ✉ ул.“Панайот Хинов” 24 ☎ 058/600488, факс 058/600414 📧 e-mail: oblb@bergoo.net

- Съдебна регистрация – Решение № 2835/04.09.2000 г. на ДОО;
- Разрешение за упражняване на лечебна дейност № МБ – 151/ 05.05.2016 г., издадено от Министеръра на здравеопазването;
- Хигиенно заключение № РД-2263/29.07.2016 г., издадено от РЗИ гр. Добрич;
- Разрешение за дейност на Болнична аптека от МЗ № 6777-НА-1/ 22.10.2014 г.;
- Лицензия от МЗ № Н-2445/16.12.2014 г. за дейности с лекарствени продукти, съдържащи наркотични вещества от Приложение № 2 и № 3 към чл. 3, т. 2 и 3 от Наредба за реда за класифициране на растителта и веществата като наркотични, в аптека на лечебно заведение за болнична помощ;
- Разрешение по Агенцията за ядрено регулиране – лицензия серия И - 80853 с Рег. № 04025 издадено на 21.06.2012 г. и Заловед № РД-22-270/03.06.2014 г. на АЯР за допълнение към същата лицензия за дейност на Отделение по образна диагностика;
- Удостоверение № 49/30.12.2010 г. на Изпълнителната агенция по трансплантация към Министерството на здравеопазването за осигуряване на експертиза на органи, тъкани и клетки за присаждане или за други лечебни, диагностични и научно-медицински цели;
- Заповед № РД-01-37/21.02.2012 г. на Министеръра на здравеопазването за присаждане на акредитационна оценка на лечебното заведение, съгласно Наредба 18/2005 г. на МЗ за критериите, показателите и методиката на акредитация на лечебното заведение.

Финансиранието и материално-техническо осигуряване на болницата се осъществява при спазване на Закона за държавния бюджет на Република България, Закона за счетоводството, Закона за обществените поръчки, Националния рамков договор 2015 и Решение № РД-НС-04-24-1/29.03.2016 г. на Надзорния съвет на НЗОК (Решението), Търговския закон.

Лекарствоснабдяването, клиничните изпитвания на лекарствени продукти и работата с наркотични вещества съответстват на изискванията на Закона за лекарствените продукти в хуманната медицина и Закона за контрол върху наркотичните вещества и прекурсорите.

Структурата на „МБАЛ-Добрич“ АД съответства на изискванията на Наредба № 49/ 18.10.2010 г. за основните изисквания, на които трябва да отговарят устройството, дейността и вътрешният ред на лечебните заведения за болнична помощ и домовете за медико-социални грижи на Министерство на здравеопазването. Чрез функционално обособените си блокове (ДКБ, Стационари, Болнична аптека и Административно-стопански блок) лечебното заведение извършва диагностика, консултации, диспансерно наблюдение, рехабилитация и лечение на спешни и планово хоспитализирани болни, родилна помощ, клинични изпитвания на лекарства, осигуряване и експертиза на органи, тъкани и клетки за присаждане или за други лечебни, диагностични и научно-медицински цели, учебна и научна дейност и социалателни дейности.

Най-висок относителен дял в общата структура на заболяемостта през 2016 г. в „МБАЛ-Добрич“ АД имаха болестите на органите на кръвообращението- 13,6%, травми, отравяния и някои други последици от въздействието на външни причини-10%, на пикочно-половата система- 9,3%, на храносмилателната система- 7%, на дихателната система-6,6 %, новообразованя- 5,3% и др., а при смъртността най-висок относителен дял имат отливоо болестите на органите на кръвообращението.

При децата до 17 – годишна възраст най-голям е относителният дял на болестите на дихателната система- 31,6%, травми, отравяния и някои други последици от въздействието на външни причини- 17,5 %, както и някои инфекциозни и паразитни заболявания- 11,4 %.

Водещи заболявания в структурата на хоспитализираните пациенти над 65 годишна възраст са болестите на органите на кръвообращението, травми, отравяния и някои други

## “МНОГОПРОФИЛНА БОЛНИЦА ЗА АКТИВНО ЛЕЧЕНИЕ – ДОБРИЧ” АД

ДОБРИЧ 9300 ☒ ул. “Панайот Хинов” 24 ☎ 058/600488, факс 058/600414 ✉ e-mail: oblb@bergon.net

последници от въздействието на външни причини, болести на пикочно-половата система, болестите на обмяната и храносмилателната система и др.

С тази статистика, както и с медицинските статистически показатели за дейността на стационарните отделения е съобразена през 2016 г. структурата на болницата и разпределението на легловия фонд по отделения.

Съгласно Разрешението за осъществяване на лечебна дейност на МЗ № МБ-151/05.05.2016 година, 18 от болничните отделения са с легла, 5 без легла и 2 медико-диагностични лаборатории, от които - 6 са с трето ниво на компетентност – Първо и Второ отделения по вътрешни болести, Отделение по Кардиология, ОАИЛ, Отделение по Акушерство и гинекология, Отделение по Ортопедия и травматология, останалите от второ ниво на компетентност в съответствие с утвърдените медицински стандарти. Стационарните отделения с необходимия брой легла, разкритите сектори в тях са адаптирани към изискванията на действащата нормативна уредба, изискванията по алгоритмите на клиничните пътеки по действащия НРД, утвърдените медицински стандарти по специалности и Националната здравна карта.

Оперативна дейност се извършва в областите по обща хирургия, ортопедия и травматология, УНГБ, неврохирургия, урология и акушерство и гинекология.

Към 31.12.2016 г. в ЛЗ се провеждат 13 клинични проучвания по 7 медицински специалности – нефрология, кардиология, пневмология, медицинска онкология, неонатология, акушерство и гинекология, кожни и венерически болести.

През 2016 година в „МБАЛ –Добрич“ АД с реализирана една донорска ситуация.

### 1. ЛЕЧЕБНА ДЕЙНОСТ НА „МБАЛ-ДОБРИЧ“ АД

Съгласно предмета на своята дейност, „МБАЛ-Добрич“ АД е с утвърдена структура от Съвета на директорите в съответствие с Наредба № 49/ 18.10.2010 г. на МЗ. Разкрити са 25 болнични структури с 344 легла за активно лечение и дългосрочни грижи, от които 229 терапевтични, 93 хирургични, 10 в ОАИЛ и 12 в ОФГР.

#### ОТДЕЛЕНИЕ ПО ОБРАЗНА ДИАГНОСТИКА

Вид дейности	ОБЩО изследвания 2016 г.	СТАЦИОНАР	АМБУЛАТОРНИ
Компютеризирани	14558	5830	8728
КАТ	3757	2137	1281
Специални и контрасти	166	166	0
Мамографии	5	5	0
ТТФВ, плеврални дренажи, нефростомии	84	84	0
Рентгенокопик	203	203	0
УЗД изследвания	2378	2137	241
Ангиографски изследвания	0	0	0
<b>ОБЩО:</b>	<b>21151</b>	<b>10562</b>	<b>10250</b>

**„МНОГОПРОФИЛНА БОЛНИЦА ЗА АКТИВНО ЛЕЧЕНИЕ – ДОВРИЧ” АД**

ДОКЛАД ЗА 93101    ☒ ул. "Панагюричката" 20    ☎ 058/601488, факс: 058/601414    ✉ e-mail: info@bergon.net

От всички извършени 21 151 образни изследвания, около 48% са за пациенти на Спешно отделение, в т.ч. около 80 % от конвенционалните рентгенологични изследвания и около 18 % от компютър-томографските изследвания.

**ДИАГНОСТИЧНО – КОНСУЛТАТИВЕН БЛОК**

Вид	2014 г.	2015 г.	2016 г.
1. Приемно-консултативни кабинети/ПКК-брой прегледы	27608	26051	25613
2.Общ брой извършени хоспитализации в ПКК	8556	11317	13639
3.Общ брой прегледи в Спешно отделение	46 814 в т.ч. лица до 17 г. – 13360 – 28,54 %	43414 в т.ч. лица до 17 г. – 13360 – 28 %	43027 в т.ч. лица до 17 г. – 12375 – 28,7 %
4.Общ брой хоспитализации по спешност	10 835	10458	10281
5.Общ брой прегледи в пневмо-фтизиатрични кабинети (с диспансерни функции)	760	1276	1017

От приемниците през Спешно отделение 43 027 пациенти през 2016 г. са хоспитализирани по спешност 24 %.

Единственото за областта Спешно отделение, като структура на „МБАЛ-Добрич” АД, има за цел да осигури максимално ефективна, съвременна, едновременно, многопрофилна и качествена специализирана медицинска помощ в условията на спешно болнично лечение, за обезпечаване на спешната патология в Област Добрич.

Всички пациенти потърсили спешна помощ или доведени от мобилен скип на ЦСМП се обслужват безотказно. Според състоянието на пациента се оказва необходимата помощ и се преценява необходимостта от хоспитализиране.

В болницата има разкрити отделения по основните медицински специалности, обезпечени със специалисти, които при необходимост са и консултанти в Спешно приемно отделение и преценяват на място необходимостта от хоспитализация и лечение на пациентите, потърсили спешна помощ, без да е нужно пациента да напусне Спешното отделение.

В случаите, когато пациент се нуждае от болнична помощ, колто не може да бъде осъществена в „МБАЛ-Добрич” АД и състоянието му позволява транспортиране, същият се насочва към съответна клиника или отделение, с които има непрекъснатата колаборация, отговарящи на по-високо ниво на компетентност по медицински стандарт.

„МБАЛ-Добрич” АД разполага с Отделение за рехабилитация и интензивно лечение от III ниво на компетентност, където се обслужват и пациенти, чието състояние не позволява транспортирането им до други лечебни заведения. За оказване на помощ на такива пациенти, болницата е сключила договори с републикански консултанти по различните специалности, които посещават болницата на място. С цел подобряване обслужването на пациенти със сърдечно-съдови заболявания и в съответствие с изискванията на Медицински стандарт „Кардиология“ в структурата на Отделение по кардиология функционира лаборатория по илгавивна кардиология, където се прилагат съвременни форми на лечение на пациентите при острият състояние на сърдечно-съдовата система. Анализът на медико-статистическите показатели показват добро развитие на структурата, подобряване на лечебно-диагностичния

## “МНОГОПРОФИЛНА БОЛНИЦА ЗА АКТИВНО ЛЕЧЕНИЕ – ДОБРИЧ” АД

ДОБРИЧ 9300 ✉ ул. “Птичий Хитин” 24 ☎ 058/600-188, факс 058/600-114 📧 e-mail: obllr@bldgub.net

процес и удовлетвореността на пациентите. Това дава основание да отчетем своевременно и адекватно решение на Ръководството на лечебното заведение за разкриване на тази структура. От м. Ноември 2008 г. “МБАЛ-Добрич” АД е включена в Програмата „Подобряване на контрола на туберкулозата в България” и “Национална програма за превенция и контрол на туберкулозата в Република България за периода 2012-2015 г.г. Програма „Подобряване на контрола на туберкулозата в България” се финансира съгласно споразумение за предоставяне на безвъзмездна помощ между Глобалния фонд за борба със СПИН, туберкулоза и малария и Министерство на здравеопазването и Министерство на здравеопазването (в качеството му на Главен получател на Безвъзмездна помощ № ВП.-607-002-Т). В България диагностиката, лечението и профилактиката на туберкулозата са безплатни за всички, които се нуждаят, независимо от техния здравноосигурителен статус. Заболяването е лечимо, стига да бъде открито навреме, да бъде проведено качествено лечение, съобразено с международните стандарти, също така важно условие е пациентите да се придържат стриктно към лечението. Ежемесечно в МЗ се изпраща отчет за извършен контрол на дейността на медицинския персонал, ангажиран с диагностика, лечение, проследяване и откриване на болни с туберкулоза.

Във връзка с изпълнението на дейностите по Националната програма за превенция и контрол на туберкулозата в Република България и програмата „Укрепване на Националната програма по туберкулоза в България”, финансирани от Глобалния фонд , като добра практика през последните шест години са се утвърдили кампаиите „Отворени врати”, които се провеждат всяко тримесечие. Те се доказват като добра практика за откриване на случаи с туберкулоза и своевременно предприемане на мерки за хоспитализация, лечение и прекъсване на веригата за предаване на инфекцията. Целта на инициативата е да се повиши обществената информираност по отношение на туберкулозата, да даде възможност на всеки да достъп до здравни услуги, както и да се популяризира здравословният начин на живот.

Във връзка с ефективното изпълнение на заложените цели, утвърдени в Националната програма за превенция и контрол на туберкулозата в Република България за периода 2012-2016 г., както и предприетите мерки за подобряване на контрола на туберкулозата в сградата и в изпълнение на дейностите предвидени по Програма „Укрепване на Националната програма по туберкулоза в България”, периодично се провеждат семинари- обучение на областни DOTS мениджъри и патронажни сестри.

През 2016 година посетилите пневмо-фтизиатричния кабинет към „МБАЛ-Добрич” АД е 1017. Броят на издирените и насочени за преглед и изследване контактни лица е 73, от тях 68 са от лечебното заведение и 5 от НПО (неправителствени организации). От регистрираните контактни лица няма с доказана окончателна диагноза туберкулоза, а 28 са с латентна туберкулоза и са обхванати с химиофилактика.

Във връзка с Националната здравна стратегия за периода 2014-2020 г. и в изпълнение на разработената Национална програма за подобряване на майчиното и детско здраве за същия период, в „МБАЛ-Добрич” АД от месец септември 2015 г. е разкрит Здравно-консултативен център за майчино и детско здраве (ЗКЦ), за дейността на който са осигурени координатор, психолог и социален работник.

Съгласно записаното в Националната програма, в Центъра се осъществяват здравно-информационни, здравно-обучителни, здравно-консултативни, медико-социални дейности, психологическа консултация, координиращи и насочващи услуги за млади хора, двойки, семейства, бременни, родилки и деца до 18 г., с цел подобряване на интегрираното, съвременно обслужване на посочените целеви групи.

## “МНОГОПРОФИЛНА БОЛНИЦА ЗА АКТИВНО ЛЕЧЕНИЕ – ДОБРИЧ” АД

ДОБРИЧ 9300 ✉ ул. “Планийот Хитла” 24 ☎ 058/601-118, факс 058/600414 📧 e-mail: oblkc@bergon.net

Здравните услуги се предоставят от квалифицирани медицински специалисти – лекари специалисти по акушерство и гинекология, по педиатрия, медицински сестри/акушерки, както и от немедицински специалисти - социален работник и психолог. Услугите се предоставят на място в Здравно-консултативния център и/или в дома на потребителя при предварително изготвен график.

Очаквани резултати от дейността на Центъра:

- ❖ Осигурен достъп до интегрирани здравно-консултативни услуги на млади хора, двойки, двойки с репродуктивни проблеми, деца с хронични заболявания, бременни жени и родилци;
- ❖ Подобрен достъп и повишено ползване на медицинските услуги за рисковите бременни и деца с хронични заболявания;
- ❖ Ранно откриване на рискови фактори за здравето и развитието на децата и предприемане на навременни мерки за ограничаването им;
- ❖ Ранно идентифициране на проблеми в развитието на децата и ранна интервенция;
- ❖ Повишено ниво на информираност на родителите за отглеждането на децата и по-добри умения за родителство;
- ❖ Профилактика и ранна интервенция на уврежданията при децата;
- ❖ Подобряване на комплексните грижи за деца с увреждания и деца със специфични потребности;
- ❖ Подобрени показатели, характеризирани здравното състояние на децата, бременните жени и родилките;

Центърът за майчино и детско здраве има за цел да разшири и допълни дейността на личните лекари, педиатри и акушер-гинеколози в следните аспекти:

- ❖ промоция на здравето, профилактика и профилактика на рисковете за детското здраве и развитие;
- ❖ образование на родителите и подкрепа за развиване на родителски умения за грижа за малките деца;
- ❖ ранно идентифициране на рисковете за здравето и развитието на детето и осигуряване на ранна интервенция;
- ❖ подобро медицинско обслужване на бременни и деца;
- ❖ интегриране на медицинското обслужване с оглед ранна реализация на гарантирания пакет;
- ❖ комплексно медико-социално обслужване на деца с хронични заболявания;

Дейността на здравно-консултативния център включва и **неонатален слухов скрининг** на новородени деца с апарат за отоакустични емисии. Целта на скрининговото изследване е ранна диагностика и споровременна интервенция при деца с увреждания на слуха.

### ОТДЕЛЕНИЯ БЕЗ ЛЕГЛОВА БАЗА

Вид	2014 г.	2015 г.	2016 г.
ОТХ – брой кръводарители	3116	2828	2677
ТЕЛК – брой изддени решения	3682	4023	3726
Хемодиализа – брой диализи	9689 (от тях 221 бр. остри)	10131 (от тях 132 бр. остри)	10965 (от тях 253 бр. остри)

**“МНОГОПРОФИЛНА БОЛНИЦА ЗА АКТИВНО ЛЕЧЕНИЕ – ДОБРИЧ” АД**

ДОБРИЧ 9300 ☒ ул. “Плавинот Хитин” 24 ☎ 058/600488, факс 058/600414 ☒ e-mail: obilic@bolnica.net

Съдебна медицина – брой съдебно-медицински изследвания и експертзи	1967	1051	1205
Отделение по Клинична патология			
Аутопсии	22 от 519 починали лица 4,24%	20 от 546 починали лица 3,7%	19 от 508 починали лица 3,7%
Биопсии	2066 биопсии в т.ч 1563 на оперативен материал	1426 биопсии в т.ч 1190 на оперативен материал	1218 биопсии в т.ч 1088 на оперативен материал
Изследвания общо - хистологични и цитологични	6650	4263	4952
Клиничка лаборатория – общ брой изследвания в стационар	849 119	829 233	831890
Хемитологични изследвания / стационар	407 668	381 404	801036
Амбулатории	25 167	23 400	30854
Физиотерапия (бр. процедури) - стационар	40 650 / 2 585 лица /	30 259 / 2 401 лица /	31122 / 2 403 лица /

*Микробиологични изследвания през 2016 г. са 21066 бр., от които 18 030 изследвания на стационарни пациенти и 3 036 бр. изследвания на амбулаторни пациенти.*

**ДРУГИ ВИСОКОСПЕЦИАЛИЗИРАНИ МЕДИЦИНСКИ ИЗСЛЕДВАНИЯ,  
ИЗВЪРШЕНИ В ДКБ ПРИ „МБАЛ-ДОБРИЧ“ АД**

№	Вид на ВСМИ	2016 г.
1.	Ехографски изследвания	8950
2.	ЕКГ	10 865
3.	ЕЕГ	840
4.	Ендоскопски изследвания	1 148
5.	ЕМГ	403
6.	ФИЦ	1346

**СТАЦИОНАРЕН БЛОК**

**Постъпили пациенти по общини от Област Добрич 2015г.– 2016г.**

Общини	Постъпили пациенти за 2015 г.	%	Постъпили пациенти за 2016 г.	%
Добрич	9914	54,25	9131	51,2
Добричка	2726	14,92	3140	17,6



**“МНОГОПРОФИЛНА БОЛНИЦА ЗА АКТИВНО ЛЕЧЕНИЕ – ДОБРИЧ” АД**

ДОБРИЧ 9300 ✉ ул.“Панајот Хитов” 24 ☎ 058/600488, факс 058/600414 📧 e-mail: obih@bergon.net

Крушари	521	2.85	509	2.85
Терзел	1659	9.08	1520	8.52
Ген. Тошево	1432	7.84	1539	8.63
Балчик	847	4.64	895	5.02
Каварна	482	2.64	443	2.48
Шабла	187	1.02	87	0.48
Други общини и области	590	3.20	476	2.67
Чужденци	70	0.38	87	0.48
<b>Общо:</b>	<b>18 428</b>	<b>100.00</b>	<b>17 827</b>	<b>100.00</b>

**СРАВНИТЕЛНИ ДАННИ****НА МЕДИКО-СТАТИСТИЧЕСКИТЕ ПОКАЗАТЕЛИ****ЗА ПЕРИОДА 2014 – 2016 г.**

Показатели	2014 г.	2015 г.	2016 г.
Брой легла	352	315	344
Брой леглодни	102931	96439	93013
Използваемост (дни)	291.59	287.88	271.17
Оборот	55.55	55.01	52.59
Преминали болни	19609	18428	18038
Среден престой (дни)	5.25	5.23	5.16
Процент леталитет	2.67	3.00	2.85
ВБИ-регистрации	490	284	638
Брой операции	6560	5811	5848
Оперативна активност	78.92	75.81	75.19
Предоперативен престой	0.9	0.9	0.8
Следоперативен престой	4.1	4.1	3.9

Сравнителният анализ на медико-статистическите показатели на дейността показва устойчивост по отношение използваемостта на леглата в дни и %, без да е повишен средния престой, който е около 5 дни. Останалите показатели като преминали болни, оборот на леглата и леталитет са измерени с данните на НЦОЗА за областните болници за 2015 година /оборот на леглата 50, използваемост 256 дни, среден болничен престой 5.1, леталитет 1.8%.

**“МНОГОПРОФИЛНА БОЛНИЦА ЗА АКТИВНО ЛЕЧЕНИЕ - ДОБРИЧ” АД**

ДОБРИЧ 9300 ☒ ул. “Панаїт П. Хитов” 24 ☎ 058/600-488, факс 058/600-41-4 ☐ e-mail: mlb@merpon.net

**СРАВНИТЕЛНА ТАБЛИЦА НА БРОЙ ЛЕГЛА И ПРЕМИНАЛИ БОЛНИ**

**ПО ОТДЕЛЕНИЕ**

**ЗА ПЕРИОДА 2014 – 2016 г.**

Отделение	Легла 2014 г.	Пациенти 2014г.	Легла 2015 г.	Пациенти 2015 г.	Легла 2016 г.	Пациенти 2016г.
Терапевтични	107	7211	107	7016	115	6680
Хирургични	30	1434	26	1278	24	1159
Ортопедо- травматологични	19	963	19	940	19	929
Неврохирургични	10	437	10	454	8	389
Урологични	8	517	8	485	8	429
АГО	10	2599	29	2376	28	2665
Инфекциозни	15	776	13	625	11	598
Детски (инфекциозни)	25	2256	25	1917	30	2014
Неонатологични	22	1316	20	1226	20	1391
Офтальмологични	5	234	4	126	0	0
Ото-рино- ларингологични	3	170	5	325	5	388
Кожно- венерологични	10	355	10	392	8	376
Несаролатични	34	2181	29	1993	32	1899
ОАИЛ	10	513	10	506	10	479
ОФТР	12	165	10	290	12	296
Медицинска онкология	10	760	10	663	14	573
ВСИЧКО	352	19609	335	18 428	344	18038

**БРОЙ ЛЕГЛОДНИ ПО ОТДЕЛЕНИЯ**

**2014– 2016 г.**

Отделение	2014 г.	2015 г.	2016 г.
Терапевтични	34282	32 982	32866
Хирургични	8122	7120	6536
Ортопедо-травматологични	6164	5854	4965
Неврохирургични	2132	1936	1491
Урологични	2254	2254	1857
АГО	8869	8581	8353
Инфекциозни	3964	3035	2725

**“МНОГОПРОФИЛНА БОЛНИЦА ЗА АКТИВНО ЛЕЧЕНИЕ – ДОБРИЧ” АД**

ДОБРИЧ 9300 ✉ ул. “Панајот Хитов” 24 ☎ 058/600488, факс 058/600414 📧 e-mail: oblls@bergon.net

Детски (неинфекциозни)	8978	7442	7739
Неонатологични	6998	6264	6678
Офтальмологични	560	306	0
Оториноларингологични	1392	1304	1369
Кожно-венерологични	2976	3391	3136
Неврологични	9786	8978	8560
ОАИЛ	2111	1989	1936
ОФТР	1237	2178	2227
Медицинска онкология	3206	2625	1988
<b>Всичко</b>	<b>102931</b>	<b>96439</b>	<b>93013</b>

**СРЕДЕН ПРЕСТОЙ**

**2014 -2016 г.**

Отделения	2014 г.	2015 г.	2016 г.
Терапевтични	5.30	5.02	5.24
Хирургични	5.66	5.73	5.64
Ортопед-травматологични	6.40	6.23	5.35
Неврохирургични	4.67	4.27	3.84
Урологични	4.36	4.65	4.33
АГО	3.41	3.33	3.13
Инфекциозни	5.11	4.86	4.56
Детски (неинфекциозни)	3.94	3.88	3.84
Неонатологични	5.12	5.11	4.8
Офтальмологични	2.39	2.43	0
Оториноларингологични	3.76	3.68	3.53
Кожно-венерологични	8.38	8.65	8.35
Неврологични	4.48	4.50	4.51
ОАИЛ	4.12	3.93	4.04
ОФТР	7.50	7.52	7.52
Медицинска онкология	4.22	3.96	3.47
<b>Всичко</b>	<b>5.25</b>	<b>5.23</b>	<b>5.16</b>

**“МНОГОПРОФИЛНА БОЛНИЦА ЗА АКТИВНО ЛЕЧЕНИЕ – ДОВРИЧ” АД**

ДОБРИЧ 9300 ✉ ул. “Панайот Хитов” 24 ☎ 058/600488, факс 058/600414 📧 e-mail: oblb@bergon.net

**ИЗПОЛЗВАЕМОСТ НА ЛЕГЛАТА (В ДНИ И %)****2014 – 2016г.**

Отделение	2014г. (в дни)	2015 г. (в дни)	2016г. (в дни)	2014г. (%)	2015 г. (%)	2016г. (%)
Терапевтични	317.25	309.87	290.98	86.84	84.89	79.50
Хирургични	270.73	281.54	272.33	74.17	77.13	74.41
Ортопедия	324.42	308.11	261.22	88.88	84.41	71.40
Неврохирургични	213.20	193.60	186.38	58.41	53.04	50.92
Урология	211.10	281.75	232.13	77.19	77.19	63.42
АГО	295.63	295.90	298.32	81.00	81.07	81.51
Инфекциозно	264.27	233.46	247.73	72.40	63.96	67.69
Детско (неинфекциозни)	355.12	297.68	266.86	90.24	81.56	72.91
Неонатологични	318.09	313.20	313.90	87.15	85.81	91.23
Офталмологични	112.00	76.50	0	30.68	20.96	0
Оториноларингологични	278.40	260.80	273.80	76.27	71.45	74.81
Кожно-венерологични	297.60	339.10	392.00	81.53	92.90	107.10
Неврологични	287.82	309.58	267.50	78.86	84.82	73.09
ОАИЛ	211.10	198.90	192.60	57.84	77.19	52.90
Медицинска онкология	320.60	262.50	152.92	87.84	71.92	41.78
<b>Всичко за лечебното заведение</b>	<b>291.59</b>	<b>287.88</b>	<b>271.17</b>	<b>79.67</b>	<b>78.66</b>	<b>73.89</b>

**БРОЙ ОПЕРАЦИИ В СТАЦИОНАРНИ ОТДЕЛЕНИЯ****2014 – 2016 г.**

Отделение	2014 г.	2015 г.	2016 г.
Хирургични	1004	836	735
Ортопедични	798	777	693
Неврохирургични	160	133	156
Урология	276	300	301

**“МНОГОПРОФИЛНА БОЛНИЦА ЗА АКТИВНО ЛЕЧЕНИЕ - ДОБРИЧ” АД**

ДОБРИЧ 9300 ✉ ул. “Пинкитов Хазан” 24 ☎ 058/600488, факс 058/600114 📧 e-mail: oblb@bvgol.net

АГД	3880	3455	3768
Офтальмологични	210	103	0
Оториноларингологични	232	207	193
Всичко за лечебното заведение	6560	5811	5848

**2016 година**

<u>Брой хирургични процедури общо</u>	<u>Мн. Сложни (Мн. Големи)</u>	<u>Сложни (големи)</u>	<u>Средни</u>	<u>Малки</u>
	375	791	2585	2097
Общо 5848 - в т.ч. 3949 операции в стационар	375	791	2585	2097 малки за стационарни 1900 планови-амбулаторни

По видове, съгласно утвърдените медицински стандарти, статистиката обхваща извършените общо 5848 оперативни интервенции, в т.ч. операции в отделения с оперативна дейност и интервенции в терапевтични отделения - Второ отделение по вътрешни болести, Отделение по кожи и венерически болести, Разпределение по „дривове сложност” е както следва:

**СРАВНИТЕЛНА ТАБЛИЦА ЗА ОБЩ БРОЙ И ВИДОВЕ ОПЕРАЦИИ**

**ЗА 2014– 2016 г.**

Видове операции	2014 г.		2015 г.		2016 г.	
	Бр. операции	%	Бр. операции	%	Бр. операции	%
Мн. сложни	396	6,04	375	6,41	375	6,6
Сложни	900	13,72	791	13,52	791	13,5
Средни	1030	46,19	2585	44,19	2584	44,1
Малки	2234	34,05	2097	35,86	2098	35,8
Общо	6560	100	5848	100	5848	100

**ОПЕРАТИВНА АКТИВНОСТ В %**

Отделение	2014 г.	2015 г.	2016 г.
Хирургични	77,78	74,24	80,47
Ортопедични	96,03	94,76	112,85

**“МНОГОПРОФИЛНА БОЛНИЦА ЗА АКТИВНО ЛЕЧЕНИЕ – ДОВРИЧ” АД**

ДОБРИЧ 9300 ✉ ул. “Пашийот Хитов” 24 ☎ 058/600488, факс 058/600414 📧 e-mail: oblb@bergon.net

Неврохирургични	17,88	31,87	31,32
Урология	53,42	58,05	67,14
АГО	82,29	77,33	97,75
Офталмологични	82,40	78,57	0
Оториноларингологични	54,22	53,58	48,70
Всичко за лечебното заведение	78,92	75,81	75,19

**ПРЕДОПЕРАТИВЕН ПРЕСТОЙ****(В ДНИ)**

Отделение	2014 г.	2015 г.	2016г.
Хирургия	2,1	1,9	2,0
Ортопедия	1,7	1,6	1,5
Неврохирургия	0,4	0,7	0,3
Урология	1,2	1,6	1,4
АГО	0,23	0,3	0,5
Офталмология	0,4	0,3	0
Оториноларингология	0,1	0,1	0
Всичко за лечебното заведение	0,9	0,9	0,8

**СЛЕДОПЕРАТИВЕН ПРЕСТОЙ****(В ДНИ)**

Отделение	2014 г.	2015 г.	2016 г.
Хирургия	5,2	5,7	5,8
Ортопедия	6,1	6,0	5,4
Неврохирургия	5,2	4,9	5,3
Урология	3,2	3,4	3,6
АГО	3,5	3,0	3,2
Офталмология	1,3	1,2	0
Оториноларингология	3,2	3,1	2,8
Всичко за лечебното заведение	4,1	4,1	3,9

**"МНОГОПРОФИЛНА БОЛНИЦА ЗА АКТИВНО ЛЕЧЕНИЕ – ДОБРИЧ" АД**

ДОБРИЧ 9300 ✉ ул. "Панаџот Хитов" 24 ☎ 058/600-485, факс 058/600-414 📧 e-mail: obib@bergov.net

**Л Е Т А Л И Т Е Т**

Отделение	2014 г.	2015 г.	2016 г.
Терапевтични	3,22	3,17	3,47
Хирургия	4,13	5,04	5,21
Ортопедия	0,73	1,61	0,98
Неврохирургия	3,07	2,44	2,82
Урология	0,58	0,42	0,93
АГО	0,04	0,04	0,00
Инфекциозно	0,26	1,13	1,52
Отделение по педиатрия	0,22	0,11	0,15
Отделение по неонатология	0,31	0,41	0,14
Офталмология	0,00	0,00	0,00
Оториноларингология	0,54	0,85	0,00
Отделение по кожата и венерически болести	0,28	0,26	0,00
Отделение по неврология	6,99	8,58	7,84
Медицинска онкология	5,13	6,68	5,24
Всячко за лечебното изследване	2,67	3,00	2,85

**ВЪТРЕБОЛНИЧНИ ИНФЕКЦИИ / РЕГИСТРАЦИЯ /**

Отделение	2014 г.	2015 г.	2016 г.
Терапевтични	7	12	34
Хирургия	86	80	96
Ортопедия	10	14	58
Неврохирургия	29	27	39
Урология	23	28	33
АГО	4	6	98
Инфекциозно	0	3	7
Отделение по педиатрия	4	10	13

**“МНОГОПРОФИЛНА БОЛНИЦА ЗА АКТИВНО ЛЕЧЕНИЕ – ДОБРИЧ” АД**

ДОБРИЧ 9300 ✉ ул. “Панаџот Хитов” 24 ☎ 058/600488, факс 058/600414 📧 e-mail: oblb@bergon.net

Отделение по неонатология	45	9	10
Офтальмология	0	0	0
Оториноларингология	0	0	24
Отделение по кожни и венерически болести	1	2	6
Неврология	0	1	16
ОАМЛ	279	190	261
Медицинска онкология	0	0	8
Хемодиализа	0	0	15
<b>Всичко за лечебното заведение</b>	<b>490</b>	<b>380</b>	<b>738</b>

Устойчивостта в регистрацията на ВБИ в „МБАЛ-Добрич“ АД през периода 2014-2016 г. се дължи на:

- ❖ Активно участие на „МБАЛ-Добрич“ АД в пилотната Българо-швейцарска програма за болнична хигиена „Хигия“ във всички модули за периода 2004 – 2007 г. с последнащо внедряване на придобитите знания и умения в текущата дейност на лечебното заведение;
- ❖ Разработване и стриктно спазване на годишни план-програми за превенция и контрол на ВБИ в ЛЗ през 2016 г.;
- ❖ Обучителна програма за категориите персонал на лечебното заведение за критериите за ВБИ и регистрацията на ВБИ;
- ❖ Успешна съвместна дейност с РЗИ-гр.Добрич;
- ❖ участие на „МБАЛ-Добрич“ АД в ежегодни научни конференции и форуми на “Булгозо” и “Булстери” с подготвени научни съобщения и постери.

**СРАВНИТЕЛНА СПРАВКА ЗА ПОСТЪПИЛИ ПАЦИЕНТИ ПО**

**ОБЩИНИ на ОБЛАСТ ДОБРИЧ**

**2014 -2016 г.**

Община	2014 г.	2015 г.	2016г.
Балчик	925	847	893
Ген. Тошево	1729	1432	1530
Казарва	468	482	443
Крушови	567	521	509
Тервел	1891	1650	1520
Шабла	171	187	87
Други общини и области	512	590	476



**“МНОГОПРОФИЛНА БОЛНИЦА ЗА АКТИВНО ЛЕЧЕНИЕ – ДОБРИЧ” АД**

ДОБРИЧ 9300 ✉ ул. “Панаџот Хитов” 24 ☎ 058/600489, факс 058/600414 📧 e-mail: obfba@borgan.net

Добрич	2833	2726	3140
Добрич град	10307	9914	9131
Чужденци	70	70	87
Общо	19473	18428	17827

**ОБОРОТ НА ЛЕГЛАТА ПО ВИДОВЕ****2014 – 2016 г.**

Отделение	2014 г.	2015 г.	2016 г.
Терапевтични	69,48	68,51	62,36
Хирургия	47,80	49,13	48,27
Ортопедия	50,66	49,47	48,87
Неврохирургия	45,65	45,35	51,35
Урология	64,63	60,63	51,56
АГО	86,62	88,83	95,18
Инфекциозна	51,73	48,04	54,32
Детско отделение	90,24	76,68	69,43
Неонатология	59,82	61,28	69,55
Офтальмология	46,80	31,50	0
Оториноларингология	74,00	70,90	77,60
Кожно-венерологично	35,50	39,20	46,94
Неврология	64,21	68,72	59,34
ОАИЛ	51,24	50,60	47,90
Медицинска онкология	76,00	66,30	44,04
Висшкo за лечебното заведение	55,44	54,01	52,59

**Договори на „МБАЛ-Добрич” АД с НЗОК****за болнична дейност по клинични пътеки****по НРД 2014 г. – 2016 г.**

**“МНОГОПРОФИЛНА БОЛНИЦА ЗА АКТИВНО ЛЕЧЕНИЕ – ДОБРИЧ” АД**

ДОБРИЧ 9300 ✉ ул. "Панайот Хитов" 24 ☎ 058/600488, факс 058/600414 📧 e-mail: mhjb@bergon.net

НРД	Общ брой клинични пътеки по НРД	Брой клинични легла за ЛД по сключен договор	Изработени КП
2014 г.	308	209	17 886
2015 г.	308	210	16 876
2016 г.	309	191	16 805

Сравнителните данни за 2014 г., 2015 г. и 2016 г. показват стабилност на медицинските показатели на лечебното заведение, запазване на броя преминали пациенти, задържане на средния болничен престой, пред и следоперативен престой, запазване показателя „оперативна активност“, промяна на структурата по видовете операции за стационарни пациенти (увеличаване на относителния дял на „много сложни“ и „сложни“ операции във връзка с повишените изисквания на Медицинските стандарти), увеличаване на стойността на един преминал болен и един леглоден, поради повишаване на показателя лекарствен, включително разход за медицински консумативи във връзка с повишаване цените от фирмите доставчици и повишаване използваемостта и оборота на едно легло.

През 2016 г. „МБАЛ- Добрич“ АД успя да осигури напълно диагностично-лечебния процес на пациентите в обем на своята дейност, без да се налага ограничаване на лекарства и консумативи от самите тях, което е нормативно недопустимо, съгласно изискванията на НРД.

През 2016 г. „МБАЛ- Добрич“ АД са приети по спешност, хоспитализирани и лекувани 30 (тридесет) пациенти, за които поради нарушен здравно-осигурителен статус или предочно напускане по тяхно желание не е получено заплащане от НЗОК. Реално направените разходи за лечение на същите пациенти са в размер на 12 920,54 лв. Тримя от тях са заплатили, след изпращане на покани за доброволно плащане на стойност 813,88 лв.

През 2016 г. „МБАЛ- Добрич“ АД са хоспитализирани 67 пациенти, подали декларация, че са социално слаби. От тях Дирекция „Социално подпомагане“ одобрила и заплатила лечението на 59 пациенти на обща стойност 41 985 лв. и 8 пациенти са неодобрили на обща стойност 3943 лв. На пациентите, на които е отказано заплащане е изпратена покана за доброволно плащане.

В МБАЛ- Добрич АД се осъществява анкетно проучване за удовлетвореността потребностите на пациентите. Попълват се анкетни карти, които се анализират по структурни звена.

## **II. ФИНАНСОВА ДЕЙНОСТ**

През 2016 г. „МБАЛ- Добрич“ АД се финансира единствено за реално извършена, призната и заплатена дейност по Договор с НЗОК за болнична дейност по клинични пътеки, клинични процедури, амбулаторни процедури и по Договор за субсидиране на дейности на МЗ (брой издадени ТЕЛК експертни решения, за брой преминали лехоспитализирани пациенти през Спешно отделение и за диспансерно наблюдение и активно лечение на пациенти с туберкулоза).

През 2016 г. „МБАЛ-Добрич“ АД реализира своите приходи чрез всички законосъобразни източници: договор с НЗОК, договор с МЗ, заемни отношения, извършване на платени медицински услуги и дейности на спомогателните стопански звена.

**“МНОГОПРОФИЛНА БОЛНИЦА ЗА АКТИВНО ЛЕЧЕНИЕ – ДОБРИЧ” АД**

ДОБРИЧ 9300 ✉ ул.“Панайот Хигова” 24 ☎ 058/600488, факс 058/600414 📧 e-mail: oblh@bergon.net

Съгласно Договор за субвенциране с Министерство на Здравоспазването, „МБАЛ-Добрич“ АД през 2016г. получи финансиране за:

- ❖ 1 бр. експертно решение на ТЕЛК - по 22 лв. за 1 бр. решение
- ❖ общ финансов ресурс за оказване на спешна медицинска помощ за пациенти преминали през Спешно отделение, без последваща хоспитализация в същото ЛЗБП – 702 747 лв.
- ❖ за амбулаторно проследяване на болни с активна туберкулоза и болни с кожно-веперически заболявания – 21 776лв.

През 2016 г. лечебното заведение получава лекарства и консумативи по Наредба № 34/2005 г. на МЗ за лечение в амбулаторни условия на пациенти с фтизиатрични заболявания.

През 2016 г. „МБАЛ-Добрич“ АД не получава финансиране:

- ❖ за дейността на отделение по Съдебна медицина;
- ❖ за пациенти, хоспитализирани по спешност и нетранспортбилни, за които лечебното заведение няма сключен договор с НЗОК по клинични пътеки;
- ❖ за разходи по кръвонабиране на територията на областта;
- ❖ за носогурсни пациенти, хоспитализирани по спешност, неоплатили болнично лечение и неотговарящи на изискванията на МТСП за социално слаби, съгласно действащ нормативен документ.

**П Р И Х О Д И****ПРИХОДИ ЗА ПЕРИОДА 01.01.2016 – 31.12.2016г./в лв./**

<b>ОБЩО:</b>	<b>17 104 618</b>
1. Приходи от МЗ, финансираня	945 050
2. Договор с НЗОК	14 320 121
3. Собствени приходи от др. медицински дейности	905 773
4. Собствени приходи от др. спомагателни дейности	799 132
5. Финансови приходи	58 313
6. Други приходи ,дарения	76 229

**СРАВНИТЕЛНА ТАБЛИЦА ЗА ПРИХОДИТЕ НА „МБАЛ-ДОБРИЧ“ АД  
2014 -2016 г.**

Приходи (лв.)	2014г.		2015г.		2016г.		Промяна в % 2016/2015г.
		Дял в %		Дял в %		Дял в %	
1. Общо приходи	17179849		17120423		17104618		-0,09 %

**“МНОГОПРОФИЛНА БОЛНИЦА ЗА АКТИВНО ЛЕЧЕНИЕ – ДОБРИЧ” АД**

ДОБРИЧ 9300 ✉ ул. “Паясабет Хитоп” 24 ☎ 058/600488, факс 058/6100414 📧 e-mail: oblik@burgas.net

2. Приходи от МЗ:	759 905	4.4	725 517	4.2	945 050	5.5	+30,26 %
-за спешна помощ	455 113		441 350		702 747		+59,23 %
-експертни решения на ТЕЛК	72 372		86 614		77 594		-10,41 %
- за диспансерна дейност, военно-врем. дейности	33 696		34 546		22 626		-34,50 %
- по програми	33 830		25 793		46 387		+79,84 %
Централна доставки	164 894		137 214		95 696		-30,26 %
3. Приходи от НЗОК	14494310	84.4	14472086	84.5	14320121	83.7	-1,05 %
4. Други приходи (медиц. спомогателни и стопански дейности)	1925634	11.2	1922820	11.3	1839447	10.8	-4,34 %

Общите приходи на лечебното заведение за 2016 спрямо 2015г. са запазени в почти същия размер , с мин. намаление от 0,09%

Приходите за дейност по договор с МЗ са увеличени значително с близо 59 %, в резултат от промяна в Методиката за субсидиране на лечебните заведения от МЗ и увеличаване на възнагражденията на работещите в спешните отделения.

Приходите по договор с НЗОК за 2016г. се запазват относително стабилно в сравнение с предходната отчетна година, мин. намаление от 1,05%.

**„МБАЛ-Добрич“ АД през 2016 год. е получила дарения в размер на 75 074 лв. от конто:**

- ❖ Медикаменти и консумативи –29 878 лв.
- ❖ Други материали, стопански инвентар , парични средства - 45 196лв.

През 2016 год. „МБАЛ-Добрич“ АД сключи договори в качеството си на изпълнител за предоставяне на услуги от спомогателните си звена:

- ❖ За топлоподаване – с ЦСМП, МЦ „ДОБИМЕД М“ ЕООД, ОПЛ, наематели;
- ❖ За високоспециализирани, консултантски дейности и лабораторни изследвания с Общински болници и ЛЗ за доболнична помощ;
- ❖ За предоставяне на кръвни продукти с общински болници;
- ❖ За лекарствоснабдяване чрез Болнична аптека с ДПБ Карлуко, Дом медико-социални грижи за деца-Добрич;

**"МНОГОПРОФИЛНА БОЛНИЦА ЗА АКТИВНО ЛЕЧЕНИЕ - ДОБРИЧ" АД**

ДОБРИЧ 9300 ☒ ул."Панайот Хитов" 24 ☎ 058/610488, факс 058/600414 ✉ e-mail: info@bergon.net

**РАЗХОДИ**  
**РАЗХОДИ ЗА ПЕРИОДА 01.01.2016 – 31.12.2016 г.**

<b>ОБЩО:</b>	<b>17 101 847 лв.</b>
<b><u>1.Разходи за работна заплата и осигуровки</u></b>	<b>8 040 342 лв. – 47,01%</b>
1.1.Разходи за работна заплата	6 840 579 лв. 85,08%
По трудов договор	6 737 967 лв. 98,50%
По други договори и нормативни актове	102 612 лв. 1,5%
1.2.Разходи за социални и здравни осигуровки	1 199 763 лв. 14,92%
<b><u>2.Веществена издръжка</u></b>	<b>9 061 505 лв. – 52,99 %</b>
2.1.Медикаменти и консумативи	4 719 424 лв. – 52,08 %
2.2.Храна за пациенти	189 335 лв. – 2,09 %
2.3.Топлоенергия, вода и ел.енергия	729 620 лв. – 8,05 %
2.4.Други материали, ремонтни дейности	227 061 лв. – 2,51 %
2.5.Външни услуги	580 758 лв.– 6,41 %
2.6.Местни данъци и такси	94 511 лв.– 1,04 %
2.7.Представителни и командировки за АД	11 244 лв. – 0,12 %
2.8.Амортизации	521 880 лв.– 5,76 %
2.9. Други разходи, суми с корективни х-р	85 038 лв.– 0,94 %
2.10.Съгл.договори за публ.частни партньорства	1 902 634 лв. – 21,00 %

Свързани лица	Вид свързаност	Период на свързаност
„МЦ-Добрич ЕООД	Дъщерно дружество	2016г. и 2015г.
МБАЛ –ДОБРИЧ АД	предприемател-майка	2016г. и 2015г.

Доставки от свързани лица:  
-представяват доставки на услуги от дъщерно дружество

вид	2016 в х.лв.	2015 в х.лв.
Медицински услуги	0	1
Общо:	0	1

Продажби на свързани лица:  
-представяват продажба на услуги и материали на дъщерно дружество

вид	2016 в х.лв.	2015 в х.лв.
Медицински услуги	34	35
Наеми,отопление	31	31
Материали	8	12
Други услуги	5	4
Общо:	78	82

**"МНОГОПРОФИЛНА БОЛНИЦА ЗА АКТИВНО ЛЕЧЕНИЕ - ДОБРИЧ" АД**

ДОБРИЧ 9300 ✉ ул. "Пипийот Хител" 24 ☎ 0584011488, факс 0584010414 📧 e-mail: oblh@bergan.net

Към 31.12.2016г. има вземания от дъщерно дружество в размер на 6 хил.лв.(31.12.2015г.-5 хил.); към тази дата няма задължения (31.12.2015г.-0 хил.) Продажбите на и покупките от свързани лица се извършват по обичайни пазарни цени. Неиздължените салда в края на предходната година са необезпечени, безпихвени и уреждането им се извършва с парични средства. За вземанията от или задълженията към свързани лица не са предоставени или получени гаранции. Дружеството не е извършило обезценка на вземания от свързани лица към 31 декември 2015г. (2014г.: нула). Преглед за обезценка се извършило всяка финансова година на база на анализ на финансовото състояние на свързаното лице и пазара, на който то оперира.

През 2016 година СБРЗ за лечебното заведение е 913,25 лева, като за лекари тя е 1682.03 лева, 879.13 лева за СЗГ и 487.50 лева за санитарии.

Категория персонал	2014	Численост	2015	Численост	2016	Численост
Висш мед. персонал /ВМП/	1 699,28	131	1516,33	130,5	1682,03	117
Висш немедицински персонал	1 031,20	17	1033,20	15,5	1152,64	15,5
Медицински специалисти	770,83	277	796,55	255,5	879,13	249,5
Санitari	433,44	145	455,54	139	487,50	142,5
Друг персонал	534,00	70	540,14	78,5	623,57	84,5
Общо за лечебното заведение	875,02	640	851,82	619	913,25	609

В СБРЗ на лечебното заведение за сравнителен период 2014/2015 г. се наблюдава леко намаление от около 20 лв. или 2,65 %, за да достигне през настоящата 2016 г. до 913,25 лв., което е нарастване с около 62 лв. или с приблизително 7,2%. Най-високи са възнагражденията на висшият медицински персонал, които за разглежданите периоди остават относително постоянни величини.

На следващо място в абсолютна величина са възнагражденията на висшия немедицински персонал, които достигат до 1 152,64 лв. през 2016г.

СБРЗ за медицинските специалисти в болницата бележи нарастване за разглежданите периоди от общо около 14 % или в абсолютна сума с над 108 лв. Тази група персонал е в най-значително нарастване в абсолютна сума на работната заплата в лечебното заведение. При групата санитарии и друг персонал също се наблюдава постоянна тенденция на нарастване на СБРЗ, която е обусловена от многократната промяна на МРЗ през съответните години.

От 01.04.2016 г. от Министерството на здравеопазването е получено финализиране за осигуряване на работни заплати за Спешно отделение – 1500 лева за лекар, а за специалисти здравни грижи /медицински сестри/ - 900 лева.

Към 31.12.2016г. „МБАЛ-Добрич“ АД няма просрочени задължения.

Към 31.12.2016 г. „МБАЛ-Добрич“ АД има счетоводна печалба 2771 лв и българска печалба, след начисляване на данъци в размер на 1844.89 лева.

**“МНОГОПРОФИЛНА БОЛНИЦА ЗА АКТИВНО ЛЕЧЕНИЕ – ДОБРИЧ” АД**

ДОБРИЧ 9300 ✉ ул. “Нанайит Хитов” 24 ☎ 058/600488, факс 058/600414 📧 e-mail: mhbb@bergon.net

Ежедневно се извършва отчетоводяване на приходите и разходите за деня, прави се анализ с патрупиране ежемесечно и по тримесечие. Упражнява се контрол за законосъобразното и целесъобразно изразходване на публичните средства.

**СРАВНИТЕЛНА ТАБЛИЦА НА ПОКАЗАТЕЛИТЕ ЗА ФАКТИЧЕСКИ ИЗВЪРШЕНИ РАЗХОДИ (в лева)**

Показател	2014 г.	2015 г.	2016 г.
1.Стойност на един премиснал болед	875,87	928,88	948,10
2.Стойност на един леглоден	166,86	177,50	183,86
3.Стойност на един лекарстводен и на мед.консуматив за леглоден	48,13 в т.ч. 28,39 -лекарстводен и 19,74 – мед.консуматив	49,56 в т.ч. 27,90- лекарстводен и 21,66 - мед.консуматив	50,74 в т.ч. 25,78- лекарстводен и 24,96 - мед.консуматив
4.Стойност на един храноден	1,96	1,86	2,04

Сравнителният анализ на показателите, посочени в таблицата, показва увеличаване на стойностите на фактическите разходи, което се дължи на:

- Оптимално осигуряване на диагностично-лечебния процес;
- Осигуряване на изискванията /диагностични и лечебни/ на НЗОК за изпълнение на клинични пътеки в пълен обем;
- Повишаване цените на лекарства и консумативи;
- Повишаване цената на труда, съгласно редица нормативни актове;

За периода 2014 – 2016 година ЛЗ реализира средно годишен приход около 17 млн. лева, от които 85 % са от дейност по КП от НЗОК, 5% от субсидиране на дейности от МЗ, 1 % от потребителска такса, 9 % от платени медицински и други услуги.

За същия период годишно разходите са около 17 млн. лева, като се отчита счетоводна печалба ежегодно.

От разходите 47% са за ФРЗ (вкл.осигурителни плащания), 15 % за външни услуги, 28 % за лекарства и консумативи и за болнично изхранване около 1,2%.

**„МБАЛ-Добрич” АД е заплатила през 2016 г. на Община гр. Добрич 94 511 лв. данъци, както следва (в лева):**

№	ВНД	2014г.	2015г.	2016г.
1.	Такса смет	55 525	52 334	51867
2.	Данък сгради, МПС и др. данъци	44 494	44 454	42644
	<b>ВСИЧКО:</b>	<b>100 019</b>	<b>96 788</b>	<b>94511</b>

През 2016г. са извършени планови инвентаризации на отделенията с леглова база, звената на ДКБ и на Административно-столовния блок. Съгласно Закона за счетоводството са оформени всички необходими описи и сравнителни таблици

**"МНОГОПРОФИЛНА БОЛНИЦА ЗА АКТИВНО ЛЕЧЕНИЕ – ДОВРИЧ" АД**

ДОБРИЧ 9300 ☒ ул. "Царя Йот Хития" 24 ☎ 0584601488, факс 0584601414 ☐ e-mail: oblh@bergov.net

През 2016г. търговското дружество продължава да работи по приетия годишен амортизационен план, остарелите и амортизирани активи са предложени за бракуване, а изцяло непригодните активи се предават за вторични суровини, с цел получаване на допълнителен приход за търговското дружество

**I. Придобити ДМА за 2016 в размер на 188 916 лв., в т.ч. :**

- закупени с целеви капиталови средства от МЗ на стойност 131 760 лв.
- закупени със собствени средства от лечебното заведение на стойност 57 156 лв.

№	Наименование	Бр.	Стойност	Начин на придобиване	Акт за ввеждане
1.	Апарат за хемодиализа Фризениус 4008	6	131 760	Закупени от Соломед ЕООД	№ 4,5,6,7,8,9 / 31.05.2016
2.	Неинвазивен монитор	2	9 160	Закупени от Илан мед.апаратура ЕООД	№13 /30.10.2016
3.	Респиратор Бейбилог	1	28 800	Закупен от Дрегер медицинъл България ЕООД	№2 / 30.04.2016
4.	Триенсюртер за спешна помощ	1	1 270	Закупен от Медицинск 2001ЕООД	№11 / 1.09.2016
5.	Колпачък – косилък	1	1 380	Закупен от Медицинск 2001ЕООД	№12 / 01.09.2016
6.	Хематологичен анализатор	1	15 000	Закупен от Елта 90ЕООД	№10 /31.05.2016
7.	Сървър	1	1 850	Закупен от Визижамп ЕООД	№1 / 01.03.2016
8.	МФУ Какок	1	696	Закупен от Селекс ЕООД	№3 / 30.04.2016

**СПРАВКА ПО ПОКАЗАТЕЛИ**

Показател	2014 г.	2015 г.	2016 г.
1.Наличие на просрочени задължения към доставчици към 31-ви декември	НИМА	НИМА	НИМА
2.Отношение на приходите към разходите за дейността (коэффициент на ефективност на разходите)	1,00017	1,00017	1,00016
3. Използваемост на депозитния фонд в проценти	79,67	78,66	73,89
4.Отношение на средната годишна наличност от материални запаси, включително запаси от медикаменти и горива към приходите от основната дейност на леч.заведение (преметраемост на 1 оборот в ден)	0,03032	0,03032	0,02895
5.Размер на разходи за лекарства и медицински консумативи съотносен в проценти към общите разходи за дейността	28,84	27,93	27,77



**"МНОГОПРОФИЛНА БОЛНИЦА ЗА АКТИВНО ЛЕЧЕНИЕ – ДОБРИЧ" АД**

ДОБРИЧ 9300 ✉ ул. "Палайоф Хител" 24 ☎ 058/601488, факс 058/610414 📧 e-mail: oblh@bergon.net

6. Отношение на паричните средства към краткосрочните задължения (коэффициент на абсолютна ликвидност),	0,70	0,948	1,274
7. Данни за децантилети в лечебното заведение през последните 3 години	2,67	3	2,85
8. Данни за средния престой в ЛП	5,25	5,23	5,16

**СПРАВКА ПО ПОКАЗАТЕЛИ ЗА 2016 ГОД.**

Показатели	2016 г.
1. Средна стойност на един преминал болен	948,10
2. Средна стойност на един лекарствен	25,78
3. Средна стойност на един леглоден	183,86
4. Средна стойност на един храноден	2,04
5. Оборот на леглата	52,59
6. Брой на преминалите болни	18038
7. Среден брой на леглата	344
8. Средноспичен брой на персонала	609
9. Средна месечна брутна работна заплата за лечебното заведение към 31.12.2016г.	913,25

През 2016 г. лечебното заведение сключи договори с лицензирани фирми за обонциентна поддръжка на медицинска техника, с цел изпълнение на изискванията на Медицински стандарти, НРД 2015 г. и Решение № РД-НС-04-24-1/29. 03.2016 г. на Надзорния съвет на НЗОК (Решението) и осигуряване на сигурност и безопасност на диагностично-лечебния процес за:

- Поддръжка на апаратура за образна диагностика;
- Диагностична лабораторна техника;
- Централна стерилизация;
- Ендоскопскогастроентерологична техника;
- Дихателна и пиркозна апаратура;
- Неонивални кувьози.

С фирмите:

- „Дрегер Медикал България“ ЕООД гр.София
- "МАРВЕНА ДИАГНОСТИКА" ООД гр. София
- „КИЛИ МЕД“ ООД гр. София
- „ДОВИМЕД“ ООД гр. Добрич
- „Нова медицина“ ООД гр.София
- „ПЕРФЕКТ МЕДИКА“ ООД гр.Стара Загора
- „Софтгусерн компания“ ЕООД гр.София

„МБАЛ-Добрич“ АД сключи договори за ползване на външни услуги за обезпечаване на своята дейност, в качеството си на Възложител, съгласно изискванията на НРД 2015 и Решение № РД-НС-04-24-1/29. 03.2016 г. на Надзорния съвет на НЗОК (Решението) за поддържащи дейности с:

- СМДЛ „Лаборекспрес 2000“ ЕООД гр. Варна
- НЦЭПБ гр. София;
- УМБАЛ „Св. Марина“ ЕАД

## “МНОГОПРОФИЛНА БОЛНИЦА ЗА АКТИВНО ЛЕЧЕНИЕ – ДОБРИЧ” АД

ДОБРИЧ 9300 ✉ ул. “Панайот Хинов” 24 ☎ 058/600488, факс 058/600414 📧 e-mail: oblb@bergon.net

- УМБАЛ „Александровска” ЕАД
- „КОЦ-ШУМЕН” ЕООД
- СМДЛ „Вирулаб” ЕООД гр. Варна
- РЦТХ гр. Варна
- МБАЛ Варна, към ВМА гр. Варна
- СБАЛДБ гр. София
- „ВИВА- ФЕНИКС” ООД
- Дезинфекционна станция гр. Добрич;
- „ВИКИНГ СЕКЮРИТИ СОД ДОБРИЧ” ЕООД за физическа охрана;
- „Дяляна Перфект” ЕООД за пране и почистване на болничен инвентар;
- „БИО С” гр. Шумен - за събиране, транспортиране и обезвреждане на опасни болнични отпадъци;
- „ВИВАКОМ”
- МОБИЛТЕЛ ЕАД
- „Международен колелк” ООД – за болнично изхранване
- „МАРИАН 2004” ООД гр. Варна
- „ГАМА КОНСУЛТ” СОФИЯ
- „ПЕТРОЛ” АД
- ТОМБОУ ВЪЛГАРИЯ” ЕООД
- ЧТК АД
- „ФРЕА АКСПО” ООД
- „МЕДИГРЕЙ” ООД

През 2016 г. Съветът на директорите на “МБАЛ-Добрич” АД устойчиво и последователно изпълнява наредбата мерки за оптимизиране разходите за лечебна и спомагателна болнична дейност чрез:

1. Активно сътрудничество със създадените комисии по чл. 74 от ЗЗЗ и актуализиране правилниците за техните дейности, касаещи:

- Осигуряване на съпоставящи лекарства по Наредба № 34/2005 г. на МЗ и контрол по изписването им;
- Спазване принципите на нормативните документи в областта на трансфузионната хематология;
- Лекарствоснабдяване и антибиотична политика;
- Болнична хигиена и програмата за превенция и контрол на ВБИ.

2. Приоритетно изплащане на трудовите възнаграждения и славни сроковете и изискванията на утвърдените в ЛЗ „Вътрешни правила за организация на работната заплата”, договорени със синдикатната и съсловни организации в „МБАЛ-Добрич” АД.

3. Оптимизиране на болничния престой, включително предоперативен и следоперативен, в съответствие с оптимизирани клиничните пътеки.

4. Привеждане дейността на отделенията съгласно изискванията на приетите Медицински стандарти по специалности, изработени и въведени от „МБАЛ-Добрич” АД терапевтични алгоритми и технически фишове.

5. Строг контрол на медикаментозната терапия.

6. Ежегодно актуализиране на Есенциална листа за медикаменти и медицински консумативи в „МБАЛ-Добрич” АД.

7. Изработване и поэтапно актуализиране на дезинфекционна програма.
8. Приемане за лечение на пациенти в планов порядък, подготвени в доболничната помощ при възможност и когато НРД допусека това.
9. Строг контрол върху ежедневната консумация на вода, ел. енергия, отоплението и контролиране на телефонните услуги.
10. Осъществяване на контрол върху събираемостта на потребителска такса по ЗЗО, приходи от платени услуги и Наредба за осъществяване правото на достъп до медицинска помощ (приети с ПМС № 119 от 22.05.2006 г.) при пациенти-граждани на държави извън ЕС и граждани на ЕС с неуреден здравно-осигурителен статус.
11. Строг контрол върху рационално използване на хуманитарните помощи и получените по централна доставка медикаменти от МЗ по Наредба № 34/2005 г.
12. Текуща оптимизиране на стопанските разходи, актуализиране на дължостните характеристики на работещите в съответстващите дейности и работните графици.
13. Срочно извършване на текущи ремонтни дейности, съгласно изискванията на РЗИ и по преценка на структурите на ЛЗ с цел поддържане на добра работна база.
14. Извършване на многобройни институционални проверки с значителен относителен дял на наложените финансови санкции върху дейността на „МБАЛ-Добрич“ АД чрез:

- ❖ извършени тематични проверки АЯР, ИАЛ, Инспекция по труда;
- ❖ строг контрол и отчетност по изпълнение на Наредба № 34/2005 г. на МЗ по разходването на медикаментите и консумативите чрез регулярни отчети и тематични проверки от РЗИ-Добрич;
- ❖ отчетност на медицинските и финансови показатели ежемесечно и на тримесечие до МЗ, НЗОК и НСИ;
- ❖ ежемесечен анализ пред Медицински съвет и от Съвет на директорите на медицинските и финансови показатели, изпълнение на инвестиционна политика и ответни управленчески решения;
- ❖ текущ контрол на диагностичната, лечебна дейност и хигиенното състояние на лечебното заведение от НЗОК, РЗОК, РЗИ;
- ❖ ежемесечна информация от Изпълнителния директор пред Началници на отделни, старши медицински сестри, отговорници на звена за дейността на ЛЗ, за пряма на нормативна уредба, за извършени институционални проверки с получени резултати и констатации;

### III. СТОПАНСКА ДЕЙНОСТ

През 2016 г. „МБАЛ-Добрич“ АД работи в посока на подобряване и модернизиране на болничната инфраструктура чрез извършване на текущи и планови ремонти.

Стопанската дейност на болницата е съсредоточена в Стопанския блок, който се състои от следните звена – Парова централа, Автотранспорт, Служба ремонт и поддръжка, Станция медицински газове, Кухня-разпределителна.

През есента на 2016 г. бе извършена периодична профилактика и текущи ремонтни дейности на агрегатните съоръжения, електрическата инсталация и хидрофорното съоръжение.

**“МНОГОПРОФИЛНА БОЛНИЦА ЗА АКТИВНО ЛЕЧЕНИЕ – ДОБРИЧ” АД**

ДОБРИЧ 9300 ☒ ул.“Панайот Хигов” 24 ☎ 058/600488, факс 058/600414 ✉ e-mail: ohlb@borgon.net

С оглед на осигуреност на дейността на ЛЗ са профилаксирани дизеловите агрегати и подземяната връзка на сградите на Стационарен блок и ДКВ за обезпечаване на непрекъснат режим на електроподаване.

За основни ремонти и текуща поддръжка на отделните структури на „МБАЛ-Добрич“ АД през 2016 г. са вложени средства в размер на 62213 лв., както следва:

Отделение	Сума
ХИРУРГИЧЕСКИ КОРПУС	33 633 лв.
ОТДЕЛЕНИЕ ПО ХИРУРГИЯ	11 818 лв.
ОТДЕЛЕНИЕ ПО ПЕДИАТРИЯ	3 632 лв.
СПЕШНО ОТДЕЛЕНИЕ	873 лв.
АГО	714 лв.
ВТОРО ВЪТРЕШНО ОТДЕЛЕНИЕ	557 лв.
КАРДИОЛОГИЧНО ОТДЕЛЕНИЕ	504 лв.
Други клинични структури	10 482 лв.

За основни и спешни ремонти на медицинска техника, апаратура и съоръжения, собственост на „МБАЛ-Добрич“ АД през 2016 г. са вложени средства в размер на 144 895 лв.

Отделение	Сума
Обрана диагностика	98 940 лв.
АГО	542 лв.
Кл.лаборатория	2 901 лв.
Станция мед.газове	1 951 лв.
ОЦССМ	1 045 лв.
Операционка	1 909 лв.
ОАИЛ	2 934 лв.
Неонатологично отделение	2 871 лв.
ПАО	1 954 лв.
Асансьорни уредби	9 986 лв.
Транспортни средства	9 235 лв.
Други структури	10 627 лв.

Основните акценти през 2016 г. биха насочени към извършване на ремонт на част от сградния фонд, закупуване на медицинска апаратура и обзавеждане, обновяване на съществуващата информационна компютърна система.

Строително-ремонтните дейности се извършват основно от работници и служители на Стопански блок. Срочно се извършват текущи ремонтни дейности, съгласно изискванията на РЗИ и в цел поддръжане на добра работна база.

През 2016 г. са извършени:

- ✓ Строително-монтажни работи в Отделение по хирургия „Б“ сектор – VI етаж Хирургически корпус;
- ✓ Подмяна на хоризонтална водопроводна инсталация в Отделение по хирургия;
- ✓ Строително-монтажни дейности за обезопасяване на външна фасадна мазилка изток-юг на Хирургически корпус;
- ✓ Частичен ремонт на пътна настилка в двора на лечебното заведение;
- ✓ Частичен ремонт на покривна изолация на Хирургичен корпус;
- ✓ Ремонт на скрити водосточни тръби в Отделение по медицинска онкология;

## “МНОГОПРОФИЛНА БОЛНИЦА ЗА АКТИВНО ЛЕЧЕНИЕ - ДОБРИЧ” АД

ДОБРИЧ 9300 ☒ ул. “Пискарот Хитон” 24 ☎ 058/600488, факс 058/610114 ✉ e-mail: obll@berzol.net

- ✓ Ремонт на помпа на хидрофорна система;
- ✓ Частичен ремонт в Отделение по педиатрия;
- ✓ Основен ремонт на болнични стаи и офис- хидроизолация, шинклованс и боядисване;

В съответствие с изискванията на нормативните уредби се извършват периодични и текущи проверки по график от компетентните органи на всички инсталации и съоръжения в болницата, подлежащи на специален технически надзор. Ежедневно се подава топлина вода към инсталацията на лечебното заведение, следи се за течове и се извършват текущи ремонти по отоплителната инсталация.

### IV. АДМИНИСТРАТИВНА ДЕЙНОСТ

„МБАЛ-Добрич” АД има актуално разрешение за осъществяване на лечебна дейност № МВ- 151/ 05.05.2016 г. на Министъра на здравеопазването. Лечебното заведение е с едностепенна форма на управление и с тричленен състав на Съвет на директорите (СД), носещи солидарна отговорност, въз основа на договорните и законови разпоредби съгласно чл.240, ал.2 от Търговския закон.

През 2016 г. Съветът на директорите проведе 37 редовни заседания; насрочи и проведе едно редовно Общо събрание на акционерите на 11.05.2016 г. в съответствие с чл. 223 от ТЗ.

ОСА избра и назначи за дипломиран експерт - счетоводител на граждански договор за 2016 г. Недялка Радева Михиева, включена в списъка на регистрираните одитори, членове на Института на дипломираните експерт-счетоводители в България за 2016 г.

Изпълнителният директор докладва информация за дейността и финансовото състояние на дружеството на редовни заседания на СД. В съответствие с Правилника за своята дейност, СД протоколира всички свои заседания и взетите решения.

За 2016 г. общият годишен размер на възнагражденията и осигурителните плащания на членовете на Съвета на директорите в това им качество, възлиза на 65583 лева.

Членовете на Съвета на директорите, съгласно Устава на дружеството и Правилника за работа на СД нямат право да придобиват акции и облигации на дружеството. През 2016 г. членовете на Съвета на директорите не са придобили и прехвърляли акции и облигации на дружеството.

Членовете на Съвета на директорите не участват в търговски дружества като неограничено отговорни съдружници, не притежават повече от 25 % от капитала на друго дружество, не участват като прокуристи и управители на други дружества.

Членовете на Съвета на директорите и Изпълнителният директор не са членове на съвети в управлението на други дружества.

Членовете на Съвета на директорите през 2016 г. не са сключвали договори по чл. 240 „б” от Търговския закон.

С настъпилите промени в ЗППЦК за 2016г. дружеството попада в обхвата на параграф 1к от ДР на този закон и ми задължението да разкрива информация по реда на същия закон; дъщерното дружество не отговаря на изискванията на този параграф. Акциите на дружеството не се търгуват на регулиран пазар, поради което за дружеството не е приложим Кодекса за добро корпоративно управление и ръководството не е задължено и не предоставя декларация за корпоративно управление по чл.100и ал.7 от ЗППЦК със съдържанието по чл.100и ал.8 от същия.

## “МНОГОПРОФИЛНА БОЛНИЦА ЗА АКТИВНО ЛЕЧЕНИЕ – ДОБРИЧ” АД

ДОБРИЧ 9300 ☒ ул.“Панайот Хитов” 24 ☎ 058/600488, факс 058/600414 ✉ e-mail: oiblb@bergon.net

Финансовото управление и контрол се осъществява чрез системи за управление и контрол, които включват съвкупност от политики и процедури, утвърдени от Изпълнителния директор на МБАЛ Добрич, с цел да се осигури разумна увереност, че целите на организацията за защита на публичните финансови интереси са постигнати чрез: Съответствие със законодателството, вътрешните актове и договори; надеждност и всеобхватност на финансовата и оперативна информация; Икономичност, ефективност и сфичност на дейностите; Опазване на активите и информацията.

Началниците на всяко отделение или административно-стопанско звено осигуряват изграждането, развитието и функционирането на елементите на финансовото управление и контрол в съответствие със спецификата на дейността на отделението или звеното. С цел ефективно осъществяване на финансовото управление и контрол в „МБАЛ- Добрич“ АД са издадени и утвърдени 311 вътрешни административни документи, подробно описани в утвърдена система за финансово управление и контрол.

В „МБАЛ- Добрич“ АД са създадени и функционират следните контролни дейности:

Процедури за разрешаване и одобряване: Разделяне на отговорностите по начин, който не позволява един служител едновременно да има отговорност по одобряване, изпълнение, осчетоводяване и контрол; Система за двоен подпис, която не разрешава вземането на финансово задължение или извършване на плащане без подписите на Изпълнителния директор и Главния счетоводител; Правила за достъп до активите и информацията; Предварителен контрол за законосъобразност, който се извършва от юрисконсулт; Процедури за пълно, вярно, точно и своевременно осчетоводяване на всички операции; Докладване и проверка на дейностите - оценка на сфичността и ефективността на операциите; Процедури за наблюдение; Правила за управление на човешките ресурси; Правила за документиране на всички операции и действия, свързани с дейността на „МБАЛ-Добрич“ АД.

Стратегията за управление на риска /СУР/ в „МБАЛ- Добрич“ АД е разработена на основание Закона за финансовото управление и контрол в публичния сектор.

Целите на Стратегията за управление на риска в болницата са свързани с: разбиране за процеса по управление на риска на организационни нива; изграждане на отговорност, свързана с управлението на риска; управлението на риска като част от процеса по вземане на решения;

През отчетния период няма настъпили промени в основните принципи за управление като страна емитент или лице по по-порядък 1 д от ДР по ЗПЦК.

За отчетния период и към момента нямаме висящи съдебни, административни или арбитражни производства, касови задължения или вземания в размер най-малко 10 на сто от собствения капитал.

Създадените на основание чл. 74 от ЗОЗ комисии към „МБАЛ Добрич“ АД имаха активна дейност през годината. През 2016 година бяха проведени:

- ❖ Заседания на Медицински съвет – 5 бр.
- ❖ Заседания на съдружниците на „МЦ – Добрич“ ЕООД – 4 бр.
- ❖ Заседания на Началник отделения и ст. мед. сестри – 12 бр.
- ❖ Заседания на Общо болничната ЛКК – 4 бр.
- ❖ Заседания на комисията по лекарствена политика – 12 бр.
- ❖ Заседания на комисията по ВБИ – 5 бр.
- ❖ Заседания на Управителният съвет на Съвета по здравни грижи – 7 бр.
- ❖ Сестрински колегииуми по отделения – 118 бр.

## “МНОГОПРОФИЛНА БОЛНИЦА ЗА АКТИВНО ЛЕЧЕНИЕ – ДОБРИЧ” АД

ДОБРИЧ 9300 ☒ ул. “Панайот Хитров” 24 ☎ 058/600488, факс 058/600414 ✉ e-mail: obibg@ibergon.net

- ❖ Колежкони на общо болнични комисии на средните медицински специалисти – 7 бр.
- ❖ Извършени проверки по отделения за хигиенно състояние, спазване на вътрешния ред на болницата – 9 бр.
- ❖ Комисии за приемане и разпределение на хуманитарна помощ – 4 бр.

През 2016 г. в „МБАЛ-Добрич“ АД действаше Колективен трудов договор, сключен на 28.02.2014г.

Целостната административна дейност на „МБАЛ-Добрич“ АД е обвързана с осигуряване и подобряване на качеството на лечебно-диагностичната дейност на ЛЗ, оптимизиране на преките, непреки разходи за лечението на пациентите и стопанската издръжка на дружеството.

За целта:

- ❖ текущо се оптимизират стопанските разходи, актуализират се длъжностните характеристики на работещите в съответстващите дейности и работните графици;
- ❖ срочно се извършват текущи ремонтни дейности, съгласно искванията на РЗИ и с цел поддържане на добра работна база;
- ❖ на отделенията и структурите се предоставят тримесечни отчети за техните преки, непреки, стопански разходи, разходи за ФРЗ, разходи за лекарствен, хранителен и преминал болел;
- ❖ на отделенията с тенденция за оптимизиране на разходите се извършват тематични проверки по ИЗ.

Във връзка разработването и утвърждаване на сектора антикорупционен план за системата на здравеопазването по Приоритет 5: „Освобождаване на гражданите от „дребна корупция“ от приетия план за изпълнение на мерките по Националната стратегия за превенция и противодействие на корупцията в Република България 2015г. - 2020 г.“, бяха предприетите действия по изпълнението по приоритетите на стратегията:

В „МБАЛ-Добрич“ АД бе сформирана комисия за антикорупция, чиито обект на действие е „Регистър на постъпили сигнали“ по различни механизми: кутия за сигнали, електронна поща на интернет страницата на „МБАЛ-Добрич“ АД, по факс и по телефон. Установен е строг регламент за извършване на платени услуги на територията на „МБАЛ-Добрич“ АД и със заповед на Изпълнителния директор се следи за спазването му. Наличен е ценоразпис на платени услуги предоставени от лечебното заведение, съобразен с цените на прегледи и услуги от НЗОК, наличен е на касата и във всички отделения на „МБАЛ-Добрич“ АД на видно място. Изработен е строг регламент от НЗОК за пакети и услуги изцяло финансирани от НЗОК и частично заплатени от пациента като информацията е широко оповестена и достъпна в началото на всяка година при сключване на рамковия договор и сключването на договор на „МБАЛ-Добрич“ АД с РЗОК-Добрич.

Провеждат се ежемесечни заседания и проверки на Комисията по антикорупция при „МБАЛ-Добрич“ АД. Във връзка с предложенията за освобождаване на гражданите от дребната корупция и подобряване информираността на пациентите за техните права и задължения с оглед недопускане на такива прояви на видно място в отделенията с поставена „Харта за правата на пациентите“.

Въведен е „Регистър на постъпили сигнали“ за получените сигнали за дребна корупция с цел следа за повторимост на имена и отделения. Съществуват различни механизми за получаването им – по електронна поща, на интернет страницата на „МБАЛ-Добрич“ АД, по факс, телефон, кутия за сигнали- вменния и препоръки. Регулярно се отваря кутията за корупция и сигнали от специално назначената комисия. През 2016 г. няма постъпили такива.

## “МНОГОПРОФИЛНА БОЛНИЦА ЗА АКТИВНО ЛЕЧЕНИЕ – ДОБРИЧ” АД

ДОБРИЧ 9300 ✉ ул. “Панайот Хигов” 24 ☎ 058/600488, факс 058/600414 📧 e-mail: obln@bergon.net

През 2016 г. в администрацията на „МБАЛ-Добрич“ АД има постъпили 15 жалби, които са разглеждани от специално създадена комисия.

При провеждането на ежемесечните събрания и разглеждане на постъпилите жалби от граждани не са установени жалби свързани с нездрав корупционни практики на територията на „МБАЛ-Добрич“ АД, независимо, че има жалби от различно естество между тях не са подадени такива за переглементирані плащания свързани със закупуването на лекарствени средства, помощни материали и медицински изделия.

Отдел Информационно- статистически център организира поддръжката на компютърната техника в „МБАЛ-Добрич“ АД чрез профилактика и съобразно предварително изготвен график и своевременно отстраняване на възникналите проблеми. Ежедневно се отчитат пристъп/изписани пациенти по Клинични пътеки и Клинични процедури в ХЛМ фирмиг чрез Персонализираната информационна система /ПИС/ на НЗОК. Броят на обслужваните компютри в „МБАЛ-Добрич“ АД е 119 и 3 сървъра.

На основание чл.50 от ЗЗО и във връзка с чл.94 от НРД 2015 г., от 23.04.2015 г. със Заповед на Изпълнителния директор № 64/25.03.2015 г. в „МБАЛ-Добрич“ АД се въведе в експлоатация Регистрационна система на събития по хоспитализация и дехоспитализация на пациентите постъпили за лечение в лечебното заведение.

От 1 октомври 2016 г. се въведе пръстовата идентификация за всички болници в страната. Приложението за регистриране на лица и събития при изпълнителите на медицинска помощ (ИМП) чрез уникален идентификационен номер е компонент от „Регистрационната система за здравноосигурителни събитията при изпълнителите на медицинска помощ“ и има за цел да обслужва дейността на ИМП. В „МБАЛ-Добрич“ АД се направи необходимата организация и подготовка по техническите изисквания, които се обхвоиха 12 работни месега.

През 2016 г. продължи активната дейност за участие на лечебното заведение и различни национални и международни проекти, а именно:

1. Периодично от фирмите – дистрибутори на лекарствени продукти се реализират презентации на нови лекарствени средства по отделения и се организират съгласувани с БЛС семинари за продължаващо обучение.

2. ЛЗ финансира участие на служители на ЛЗ в значими конгреси, симпозиуми, практически конференции с командировъчни заповеди и служебен отпущ.

През 2016 г., съгласно Закона за обществените поръчки, се проведоха процедури за:

- ✓ Доставка на нови хемодиализни апарати за „МБАЛ-Добрич“ АД;
- ✓ Доставка на концентрати, разтвори за дезинфекция и медицински изделия за нуждите на отделение „Диплично лечение“;
- ✓ Доставка на дезинфекционни и почистващи препарати за нуждите на "МБАЛ-Добрич" АД гр. Добрич;
- ✓ Доставка на два нови неонатални монитори;
- ✓ Доставка на лекарствени продукти- общи, за онкологични заболявания и опиати;
- ✓ Доставка, въвеждане в експлоатация и гаранционна поддръжка на нова медицинска апаратура- неонатален респиратор;
- ✓ Абонаментно сервисно обслужване на медицинска апаратура;
- ✓ Доставка, въвеждане в експлоатация и гаранционна поддръжка на нова медицинска апаратура- хематологичен анализатор;
- ✓ Извършване на услуга по управление и поддръжка на кабелна инсталация и телевизори, снабдени с жетонна разглеждателна техника, разположени в болничните стаи на "МБАЛ-Добрич" АД, гр. Добрич;



## “МНОГОПРОФИЛНА БОЛНИЦА ЗА АКТИВНО ЛЕЧЕНИЕ – ДОБРИЧ” АД

ДОБРИЧ 9300 ✉ ул. “Панайот Хитов” 24 ☎ 058/600488, факс 058/600414 📧 e-mail: mh@bergon.net

- Доставка на лабораторни консумативи, реактиви и тестове за отделения: “Микробиологична лаборатория”, “Трансфузионна хематология” и “Обща и клинична патология” на “МБАЛ-Добрич” АД;
- Доставка на лабораторни консумативи, реактиви и тестове за отделение “Клинична лаборатория” на “МБАЛ-Добрич” АД;
- Доставка на хранителни продукти за “МБАЛ-Добрич” АД
- Доставка на електрическа енергия и избор на координатор на балансираща група за ниско напрежение;
- Услуга за изпиране, гладене и дезинфекция на болнично бельо и облекло;

През същият период се проведеха открити търгове с явно наддаване за отдаване под наем на помещения и згоди, собственост на лечебното заведение.

## V. ДЕЙНОСТ НА „МЕДИЦИНСКИ ЦЕНТЪР-ДОБРИЧ“ ЕООД

„Медицински център-Добрич“ ЕООД с БУЛСТАТ 124573671 е създаден, като дъщерна фирма на “Многопрофилна болница за активно лечение –Добрич” АД гр. Добрич, която притежана 100% от капитала на „Медицински център – Добрич“ ЕООД.

Правата на собственост, като едноличен собственик на капитала на „Медицински център-Добрич“ ЕООД, гр.Добрич се упражняват от «МБАЛ-Добрич»АД, гр. Добрич, представлявано от членовете на Съвета на директорите.

Процедурата по учредяването и регистрирането на „Медицински център-Добрич“ ЕООД е осъществена при спазване изискванията на Търговския закон /ТЗ/ и Закона за лечебните заведения /ЗЛЗ/, с решение на Общото събрание на акционерите на “МБАЛ-Добрич” АД и изискуемите по Търговския закон и Закона за лечебните заведения документи. Добричкият окръжен съд, с Решение № 3/02.01.2002 г. е регистрирал Еднолично ООД, с наименованието на фирмата „Медицински център-Добрич“ ЕООД – гр. Добрич и предмет на дейност: осъществяване на специализирана извънболнична помощ. Наименованието и предмета на дейност съответстват на законоустановените изисквания.

„Медицински център-Добрич“ ЕООД е разположен в гр. Добрич, ул. “П.Хитов” № 24, гр. Добрич. Като дъщерна фирма, МЦ е в пасивни отношения с МБАЛ /сграден фонд, рентгенова апаратура, физиотерапевтична апаратура, друга медицинска апаратура и услуги/.

Лечебното заведение е разположено на три етажа в Терапевтичен корпус, разгърнато в няколко сектора, в които са разположени съответните кабинети по специалности и параคลินิกски. Консултативните кабинети са локализирани на трите етажа в Терапевтичен корпус, на III-ти етаж е разположен рентгенографски сектор, клинична лаборатория се намира на IV-ти етаж Терапевтичен корпус, а физиотерапевтичният сектор е в Хирургичен корпус – VI етаж на «МБАЛ-Добрич»АД.

### **Органи на управление:**

Едноличен собственик на капитала «МБАЛ-Добрич», гр. Добрич, представлявано от членовете на Съвета на директорите :

- ❖ Боряна Видева Видева-Зидарова
- ❖ Д-р Митко Христов Груев
- ❖ Д-р Трифон Владимиров Йорданов

Управител на „Медицински център-Добрич“ЕООД:

**“МНОГОПРОФИЛНА БОЛНИЦА ЗА АКТИВНО ЛЕЧЕНИЕ – ДОБРИЧ” АД**

ДОБРИЧ 9300 ☒ ул. “Панайот Хитов” 24 ☎ 058/600488, факс 058/600414 ✉ e-mail: omlb@bergon.net

❖ Д-р Веселка Георгиева Цацова-Тодорова

Дружеството прилага МСС по labor съгласно §16 от ПЗР на Закона за счетоводството.

Дружеството е задължено текущо да отчита дейността си и да изготвя годишния си финансов отчет в съответствие с изискванията на българското законодателство.

**I. Организация на дейността на “Медицински център- Добрич” ЕООД:**

1. Съставът на работещите в “МЦ- Добрич” ЕООД през анализирания период е, както следва:

Към 31.12.2016г. числеността на персонала на МЦ Добрич ЕООД е 42 служители на трудов договор, и 5-ма на граждански договор,

от тях:

- лекари – 29 бр.
- медицински сестри – 6 бр. /от тях 5 са на пълно работно време, -1 на половин работен ден /
- рентгенов лаборант - 1 бр.
- клиничен лаборант - 2,5 бр.
- рехабилитатори - 2 бр.
- санитар (хигиенист) - 1 бр.
- организатор МД - 1бр.
- касиер - 1бр.
- статистик - 1бр.
- главен счетоводител - 1бр.
- управител - 1бр.

През годината напусна една медицинска сестра и беше назначена нова. Пенсioniра се лекар физиотерапевт и се назначи на негово място друг. Напусна лекар рентгенолог и на негово място също бе назначен друг. Започна работа още един лекар със специалност „детски болести“. Търсят се възможности за назначаване на още един лекар със специалност „иневмология и физиатрия“.

**2. Дълготрайни материали и нематериални активи:**

През 2016 г. са закупени ДМА на стойност 1800лв.- компютърно оборудване за един кабинет и климатик.

3.Извършени са плащания към АЯР /такси/, НЦРЗ и НВСОК – външен контрол на клинична лаборатория на стойност – 1546,00лв.

4.Продължиха действието си договорите с доброволни здравноосигурителни фондове и действащите договори към момента са 14 броя, както следва: „Здравноосигурителен институт“ ЗАД, „България здраве“ЗАД, „ЗОФ Медико-21“ АД, „Дженерали Закрила Здравно Осигуряване“ ЗАД, „ЗОК Доверие“ АД, „ЗОК Надежда“АД, ЗОФ, „ Далл Богг живот и здраве“ ЕАД, „ЗОК ЦКБ“ АД, „Юнайтсд Здравно осигуряване “ЕАД, „Евронис здравно осигуряване“ЕАД, „ЗОК Фи Хелп“АД, „Медицински център Доверие“ АД, ДЗИ.

Извършената дейност за 2016 г. по договорите с доброволни здравноосигурителни фондове е на обща стойност –10543,52 лв..

За сравнение през 2015 г. извършената дейност по фондове е – 25 479,36 лв.

Намалението се дължи на извършените профилактични прегледи по фондове.

**II. Медико - статистически показатели**

През 2016 г. са преминали общо 39 645 пациенти:

консултативни кабинети - 24 079бр.  
лаборатория - 10 066 бр.

**“МНОГОПРОФИЛНА БОЛНИЦА ЗА АКТИВНО ЛЕЧЕНИЕ - ДОБРИЧ” АД**

ДОБРИЧ 9300 ☒ ул. “Пантелей Хитов” 24 ☎ 058/600488, факс 058/600414 ✉ e-mail: obib@berrgim.net

рентген - 3 940 бр.  
ФТ - 1 560 бр.

За сравнение: преминали пациенти през 2015 г. - 38 826.

Най-натоварените кабинети с брой преминали пациенти са :

- Неврологичен к-т.  
/д-р Илчева, д-р Мартинов, Д-р Ангелов и д-р Панчева/ - 4986
- Ортопедичен кабинет /д-р Павлов и д-р Георгиев - 4803
- Нефрологичен к-т /д-р А.Василева/ - 2529
- Терапевт /д-р Д.Демирсва/ - 2398

Останалите кабинети са над 2000 преминали пациенти за периода.

**III. Икономически анализ**

Резултатът на „МЦ –ДОБРИЧ“ ЕООД към 31.12.2016 г. е:

- приходи – 627 336,97лв.
- За сравнение: 2015 г. - 620 545,58лв
- разходи – 626 358,78лв.
- /за сравнение на 2015г.-619 712,41лв./

Към 31.12.2016 резултатът на „МЦ -Добрич “ ЕООД за счетоводни цели е + 978,19 лв. Разходите за трудови и възнаграждения за участие с личен труд (граждански договори ) и осигуровки са 509170,12 лв., което е равно на 81 % от приходите на центъра. Изплатени суми на „МБАЛ- ДОБРИЧ“ АД по договор през 2016 г.- 77 347,11 лв.

Резултатите на отделните сектори за 2016 г. са както следва:

+ Рентген	приходи – дъл в приходите Резултат	92 124,08 лева / 14,69 на сто./ + 2132,37 лева
+ Лаборатория	приходи - дъл в приходите Резултат	114 499,44 лева; / 18,25 на сто./ + 2293,35 лева
+ Физиотерапия	приходи – дъл в приходите Резултат	40 825,90 лева; / 6,51 на сто./ +197,34 лева
+ Консултативни кабинети	приходи - дъл в приходите Резултат	379 846,14 лева; / 60,55 на сто. -3669,52 лева

При изготвяне на справките за отделните сектори, в разходната част, освен собствените разходи, са разпределени процентно и всички общи разходи на МЦ в съотношение:

- + ФТ - 5%
- + КЛ - 20%
- + РС - 20%
- + ККБ - 55%

Забелязва се ръст в приходите на сектор физиотерапия, след назначаването на нов лекар. Предвижда се през 2017 г. да бъде закупена апаратура за сектора, с цел обновяване на

## “МНОГОПРОФИЛНА БОЛНИЦА ЗА АКТИВНО ЛЕЧЕНИЕ – ДОБРИЧ” АД

ДОБРИЧ 9300 ✉ ул. "Павел Николов" 24 ☎ 058/6100488, факс 058/6010114 📧 e-mail: oblb@bergon.net

остарялата база и привличане на нови пациенти. Става в приходите на сектор рентгенология се дължи на 6-месечния ремонт на компютърния томограф.

### IV. Възнаграждения

Средно месечното възнаграждение за реално отработени часове по сектори:

- + Образна диагностика- 992,00 лв.
- + д-р В. Димитров- 834,00 лв. - 2ч./дневно
- + д-р В. Ненова- 1150,00 лв. - 5ч./дневно
- + Клинична лаборатория през 2016 г.-1376,00 лв.
- + д-р Божикова- 1376,00 лв - 4ч./ дневно
- + Физиотерапия през 2016 г.- 910,00 лв.
- + д-р Г. Стойкова- 910,00 лв. - 3ч./ дневно
- + консултативни кабинети - 20 лекари през 2016г.- 754,00лв.

Средно месечното брутно работно възнаграждение на лекарите от консултативните кабинети, варира от 196,00 лв. до 2400,00 лв.

В „МЦ –Добрич“ БООД не работи нито един лекар на пълно работно време, средното работно време е 2,5 ч. на ден.

Средно месечната работна заплата за пълно работно време 8 часа на:

-Специалисти здравни грижи - 8 ч. дневно работно време - 775,00 лв.

-Нъководен, висш икономически персонал и др. персонал -8 ч.дневно работно време - 1140,00 лв.

През 2016 г., съгласно Правилника за формирането на работната заплата в „МЦ-Добрич“ БООД беше разпределена сумата от 60 224лв.

В обобщение на представената информация по-горе може да се направят следните изводи за дейността на търговското дружество:

1.Медицински център Добрич БООД отчете:

- увеличение в приходите спрямо 2015 г. с 6 853,52 лв. или с 1,09%.

- по показател преминали пациенти през отчетния период на 2016 год., сравнена с предходната 2015 год. се отчита ръст със 819 души.

2.От работещите 29 лекари, 22-ма лекари са служители на “МБАЛ-Добрич” АД, които работят по втори трудов договор с „МЦ-Добрич“ БООД.

3.Гарантирането на добро средно-месечно възнаграждение на лекарите ги мотивира да работят и в двете лечебни заведения.

“МЕДИЦИНСКИ ЦЕНТЪР- ДОБРИЧ” БООД приключи успешно 2016 г. с положителен финансов резултат и към края на отчетния период без просрочени задължения към доставчици.

## VI. УЧЕБНА И НАУЧНА ДЕЙНОСТ

От създаването си като акционерното дружество до момента “МБАЛ – Добрич” АД е преминало през три акредитационни процедури – през 2001, 2006, 2011 г., като винаги са били присъждани отлични оценки за срок от 5 години за цялостната дейност, почти на всички медицински и немедицински структури, на възможностите за обучение на студенти и специализанти.

След последната акредитация съгласно Заповед на МЗ № РД-01-37/21.02.2012 г. „МБАЛ-Добрич“ АД има присъдена отлична акредитационна оценка за срок от 5 години за практическо обучение на студенти и специализанти както следва: учебна практика и преддипломна стаж по професионално направление “Медицина” на образователно-

## “МНОГОПРОФИЛНА БОЛНИЦА ЗА АКТИВНО ЛЕЧЕНИЕ – ДОБРИЧ” АД

ДОБРИЧ 9300 ☒ ул. "Цанко Ципков" 24 ☎ 058/600-488, факс 058/600-114 ☒ e-mail: ohih@bergon.net

квалификационна степен „магистър“; учебна практика и преддипломна стаж по професионално направление „Здравни грижи“ на образователно-квалификационна степен „бакалавър“ по специалностите „медицинска сестра“ и „акушерка“ и на образователно – квалификационна степен „професионален бакалавър“ по специалностите „медицински лаборант“; практическо обучение по професионално направление „Обществено здраве“ на образователно-квалификационна степен „бакалавър“ по специалностите „кинезитерпия“ и „ерготерапия“; следдипломно обучение на магистър- лекари за придобиване на специалност по 20 медицински специалности: Акушерство и гинекология, Анестезиология и интензивно лечение, Вътрешни болести, Гастроентерология, Ендокринология и болести на обмяната, Кардиология, Нефрология, Пнеумология и физиатрия, Ортопедия и травматология, Педиатрия, Хирургия, Очни болести, УНБ болести, Урология, Образна диагностика, Нервни болести, Инфекциозни болести, Кожни и венерически болести, Физическа и рехабилитационна медицина, Медицинска онкология.

Резултат за осъществяването на учебна дейност в „МБАЛ – Добрич“ АД е регламентиран в „Правила за обучение на студенти по медицина, специалисти по здравни грижи и лекари специализанти“ и Програма за оценяване на обучението на лекари студенти и специализанти и специалисти по здравни грижи“, която е част от интегрираната система за управление на качество по ISO 9001:2008(CR Q10/206/2011/02/22). Надлежно са регламентирани дейностите и отговорностите по участието на болницата в медицинското образование и планиране, организация и провеждане на дейностите по учебния процес на студенти и следдипломно обучение на лекари и медицински специалисти. Поддържат се непрекъснати връзки с висшите училища и катедри. Кадри на болницата участват редовно в научните форуми на висшите училища с научни разработки и като лектори.

Болницата има възможност за практическо обучение по учебните дисциплини, определени в единните държавни изисквания за придобиване на висше образование по образователно-квалификационна степен магистър по медицина, бакалаври и професионални бакалаври от направление «Здравни грижи». Дейността е регламентирана от действащите нормативни документи, касаещи обучението (Закон за здравето, Закон за лечебните заведения, Закон за висшето образование, Наредба № 1/ 22.01.2015 г. за следдипломното обучение в системата на здравеопазване, Наредба за единните държавни изисквания за придобиване на висше образование по специалностите „медицина“ и „зъбна медицина“ за образователно-квалификационна степен „магистър“, Наредба за единните държавни изисквания за придобиване на висше образование по специалностите „медицинска сестра“ и „акушерка“ за образователно-квалификационна степен „бакалавър“, Наредба за единните държавни изисквания за придобиване на висше образование по специалностите от професионално направление „здравни грижи“ за образователно-квалификационна степен „Професионален бакалавър по“ Наредба за единните държавни изисквания за придобиване на висше образование по специалността „управление на здравните грижи“ за образователно-квалификационните степени „магистър“ и „бакалавър“ от професионално направление „обществено здраве“).

Налице са всички компоненти за провеждане на учебния процес – нормативна база, акредитирани структури по всяка разрешена специалност, кадри със специалност по всички дисциплини с над 5 годишна практика и доказана дейност от всяка структура за един значителен период.

Длъжностните характеристики на участващите в процеса на обучение регламентират правата, задълженията и отговорностите им във връзка с провеждане на обучение на студенти

## “МНОГОПРОФИЛНА БОЛНИЦА ЗА АКТИВНО ЛЕЧЕНИЕ – ДОБРИЧ” АД

ДОКЪМ 9300 ✉ ул. “Панайот Хилен” 24 ☎ 058/600 688. fax: 058/610414 📧 e-mail: info@hlgp.com.net

и/или специалисти в лечебното заведение. Определени са конкретните задължения и отговорности по планиране, организиране и провеждане на практическото обучение. За практическата подготовка се ползва цялата налична клинична, консултативно-диагностична и лабораторна база на болницата. В лечебното заведение е определена структурата и е упълномощено длъжностно лице за координиране и контролиране на учебния процес (Заместник директор по медицинските дейности). Със Заповед на Изпълнителния директор е утвърдена Декларация, която пациентите на лечебното заведение попълват и с нея изразяват съгласието си или несъгласието си за участие на студенти и/или специалисти в провеждане на лечебно-диагностичния процес. Пациентът, съответно негов родител, настойник или попечител може да откаже по всяко време предложена медицинска помощ или продължаването на започнатата медицинска дейност. Отказът се удостоверява в медицинската документация с подписи на лицето.

Анализът на медицинската дейност на „МБАЛ – Добрич“ АД показва, че в болничното заведение се лекуват пациенти по всички акредитирани специалности и педогогични едници, включени в програмите за обучение. Приемът на пациенти и достъпът на преподавателите до болничната документация и учебната база са регламентирани в Правилник за устройството, дейността и вътрешния ред на болничното заведение.

Големият обем на извършваната дейност (около 19 000 хоспитализирани пациенти и 44 000 амбулаторни и спешни прегледи годишно) осигурява добри възможности за практическо обучение по заявените направления и специалности.

В лечебното заведение има утвърден ред за документизиране и контрол на присъгването на обучавашите се студенти и специалисти: графики за отработено време, протокол за colloquium, зановеди и правилници. На всеки специалист е изготвено лично досие, съдържащо диплома за завършено висше образование, книжка на специализация, индивидуален план за обучение, удостоверение от курсове, протоколи от colloquium, заповед за определяне ръководител на специализацията. Щатно определено лице отговаря за обучението и архива, пазиачено със Заповед на Изпълнителния директор.

В „МБАЛ – Добрич“ АД има разработена „Програма за оценяване и обучение на лекари-специалисти и специалисти по здравни грижи“. Тя е съобразена с изискуемия брой медицински специалисти с призната специалност и с обема на дейности, осъществяван в болницата и съответствие с изискванията за минимален брой изследвания, манипулации, оперативни интервенции и т.н., определени в утвърдените програми за обучение. Броят на специалистите се базира на наличните лекари със специалност (като се спазва правилото един ръководител да няма повече от 3-ма специалисти), изискванията на учебните програми и броя методики и манипулации, които следва да бъдат усвоени.

Потребностите от кадри по отделните медицински специалности се представят и обсъждат на Медицински съвет.

Във връзка с член 179, ал. 1 и ал.2 от Закона за здравето, в изпълнение на чл.17 от Наредба № 1/ 22.01.2015 г. за придобиване на специалност в системата на здравеопазването, „МБАЛ-Добрич“ АД своевременно уведомява Министерството на здравеопазването за незаетите свободни работни места за специалисти, които са обявени на интернет страницата на лечебното заведение.

В „МБАЛ-Добрич“ АД работят лекари и медицински специалисти, които са висококвалифицирани и в богат клиничен опит, който могат да предадат на бъдещите медицински специалисти.

## “МНОГОПРОФИЛНА БОЛНИЦА ЗА АКТИВНО ЛЕЧЕНИЕ - ДОБРИЧ” АД

ДОБРИЧ 9300 ☒ ул. “Цицарчет Хитов” 24 ☎ 058/600488, факс 058/600414 ✉ e-mail: mbhl@hergen.net

„МБАЛ – Добрич“ АД разполага със собствена материално-техническа база, необходима за обучението-налице са семинарни зали, лаборатории и кабинети, оборудвани с техника, подходяща за учебния процес. Упражненията се водят до леглото на болните, а семинарите и обсъжданията – в подходящи семинарни зали.

Лечебното заведение притежава собствена компютърна техника и мултимедия, използвани в учебния процес. Изградена е информационна система, състояща се от компютърна мрежа и учебен софтуер с безплатен достъп до Интернет за медицинските специалисти и обучаващите се специалисти.

Налице е съвременна аудиовизуална техника и апаратура за видео-запис на процедури и операции, които могат да се използват в учебна цел.

Лечебно-диагностичните кабинети, отделения и лаборатории разполагат със съвременна медицинска апаратура по изискванията на действащите медицински стандарти за ниво на компетентност. База за практическо обучение са кабинетите и лабораториите по клинична и микробиологична лаборатория, отделенията по съдебна медицина, обща и клинична патология и образна диагностика, кабинетите за ендоскопска, ЕЕГ и ЕМГ диагностика.

За обучение в учебно-клиничната база на „МБАЛ-Добрич“ АД има ежегоден интерес от студенти по медицина от наши и чужди медицински университети за провеждане на стаж – преддипломна и летен стаж. За периода 2014 - 2016 г. практически стаж са провели 22 студенти по медицина: 2014 г. - 8; 2015 г. – 7 и 2016 г. – 7 студенти.

Обучението на студенти от професионално направление „Здравни грижи“ за ОКС „бакалавър“ за провеждане на учебна практика и преддипломна стаж в „МБАЛ Добрич“ АД се провежда по договор с Медицински Колеж при МУ – Варна и Русенски Университет „Ангел Кънчев“ гр. Русе. За периода 2014-2016 г. в учебната база „МБАЛ Добрич“ АД са провели учебна практика 10 студенти по направление „Здравни грижи“.

През 2016 г. в „МБАЛ-Добрич“ АД като база за практическо обучение, проведеха своята специализация 42 лекари по 20 различни медицински специалности (1- държавна поръчка, 25- платена специализация по Наредба № 34 и 14 по Наредба № 1/22.01.2015 г.). С всеки един специалист по Наредба № 34 има надлежно сключен договор, страни по който са МУ-Варна – база за теоретично обучение и „МБАЛ – Добрич“ АД – база за практическо обучение, а по Наредба № 1/ 22.01.2015 г. обучението за придобиване на специалност се осъществява въз основа на сключен срочен трудов договор на основание чл. 68, ал. 1, т. 2 от Кодекса на труда на пълно работно време с база за обучение по съответната специалност на длъжност за специалист.

През последната изпитна сесия през м. декември 2016 година 5 лекари на основен трудов договор от „МБАЛ – Добрич“ АД са придобили специалност по: Акушерство и гинекология, Неонатология, Кардиология, Пневмология и фитизиатрия и Медицинска онкология. Последните двама лекари имат и придобита специалност по Вътрешни болести.

През 2016 година са зачислени 2 лекари за специализация по Наредба №1/2015 година на МЗ.

Приполичането на медицински специалисти е с цел утвърждаване на различни и въвеждане на нови дейности и методики. „МБАЛ-Добрич“ АД стимулира специализацията и квалификацията на медицинския персонал чрез целено финансиране на обучението и сключване на договори:

ИЗПЛАТЕНИ СУМИ ПО ДОГОВОРИ СЪС СПЕЦИАЛИЗАНТИ		
Година	Бр. действащи договори	Суми изплатени по договори в лева

## “МНОГОПРОФИЛНА БОЛНИЦА ЗА АКТИВНО ЛЕЧЕНИЕ – ДОБРИЧ” АД

ДОБРИЧ 9300 ☒ ул. "Панаѓит Хитов" 24 ☎ 058/610488, факс 058/601414 ✉ e-mail: obib@bergon.net

2014	10 бр.	20 610
2015	9 бр.	12 912
2016	9 бр.	12060
<b>ОБЩО</b>	<b>28 бр.</b>	<b>45582</b>

В „МБАЛ – Добрич“ АД работят на основен трудов договор 1 специалист с придобита научна степен „доктор“ в областта на вътрешните болести и 1 с научно звание „Доцент“.

Хабитираните лица и преподавателскиот состав на болницата имаат научни публикации, които могат да се използват за цели на обучението на специализантите и стажантите (при обсъждане на испитни случаи, клиничко-диагностични, клиничко-патологоанатомични и клиничко-рентгенологични среци). Болницата е база за клинични испитвања на лекарствени средства в различни области на медицината, които се провеждат од собствени истражователски екипи.

През 2016 г. лечебното заведение следваше политиката на оптимизиране чистотата на персонала основно с редукција на лицата, ангажирани в стопанската дейност и оптимизиране и закривање на дейности.

Към 31.12.2016 г. в „МБАЛ Добрич“ АД работят 646 служители, од които 126 лекари, 1 магистер-фармацевт, 277 специалисти по здравни грижи, 143 санитари, немедицински персонал с пряко учество в медицинската дейност 11 лица, друг персонал - 88.

Продължи привлекувањето на неопходни за дејноста медицински специалисти, с цел утврдување на налични и повежување на нови дејности и методики, стимулира се продолжителната специјализација и квалификација на персонала чрез целено финансирање.

През месец декември на своје заседание Советот на директорите обсьди и одредил нов размер на минималната работна заплата в „МБАЛ-Добрич“ АД на основање Постановлените № 372 од 22 декември 2016 г., считано од 01.01.2017 г. както следва:

- да се увеличи с 40,00 (четиридесет) лв. основното месечно трудово вознаграждение на всички служители на „МБАЛ – Добрич“ АД, назначени на пълно работно време, с изключение на служителите, чиито работни заплати са увеличени од 01.11.2016 г. с допълнително споразумение към трудов договор;
- на всички служители, които получават вознаграждение в размер на минималната работна заплата, считано од 01.01.2017 г. вознагражденията да се увеличат до размер од 460 лв., определени с постановление № 372 од 22 декември 2016 г. за определяње на нов размер на минималната работна заплата за страната;
- на служителите, назначени на непълно работно време, посоченото увеличение на основното трудово вознаграждение да бъде определено пропорционално на работното време по трудовия им договор.

Въпреки напозането на лимити од страна на НЗОК, Ръководството на „МБАЛ – Добрич“ АД и Советот на директорите, полагат непрекъснато усилија за избягување натрупвањето на задължения, поддржувањето на добра ликвидност и платежоспособност. Този резултат беше постигнат както с мерки в областта на управлението на финансите, така и в областта на оптимизиране на дејноста на лечебното заведение.

Показател	2014 г.	2015 г.	2016 г.
1.Позичие на просрочени задължения към доставчици към 31-ви декември	няма	няма	няма



**“МНОГОПРОФИЛНА БОЛНИЦА ЗА АКТИВНО ЛЕЧЕНИЕ – ДОВРИЧ” АД**

ДОБРИЧ 0300 ☒ ул. “Панагюв Хитов” 24 ☎ 058/610488, факс 058/600414 ✉ e-mail: oblb@bergon.net

2. Отношение на приходите към разходите за дейността (коефициент за ефективност на разходите)	1,00017	1,00017	1,00016
3. Използваемост на легловия фонд в проценти	79,67	78,66	71,89
4. Отношение на средния годишен наличност от материални запаси, изключително запаси от медикаменти и горива към приходите от основната дейност на леч. заведение (пресметнато на 1 оборот в дни)	0,03032	0,03032	0,02895
5. Размер на разходи за лекарства и медицински консумативи съотнесен в проценти към общите разходи за дейността	28,84	27,91	27,77
6. Отношение на паричните средства към краткосрочните задължения (коефициент на абсолютна ликвидност)	0,70	0,948	1,274
7. Данни за леталитета в лечебното заведение през последните 3 години	2,67	3	2,85
8. Средна месечна брутна работна заплата за лечебното заведение към 31.12.2016 г.	875	852	913

Ежегодно лечебното заведение разработва и актуализира инвестиционната си програма за обезпечаване на дейността си чрез поэтапно осигуряване на необходимото медицинско оборудване и обзавеждане, след строго прецизиране на потребностите си.

Инвестициите в лечебното заведение са от най-различни източници: собствени приходи, значителна част – от Министерство на здравеопазването и от дарения.

Година	Общо в хил. лев	МЗ – сума и дейности	Собствени средства – сума и дейности	Дарения – сума и дейности
2014	496 хил. лев	412 хил. лев.  В т.ч. 160 хил. лев. – за сграден фонд / СО / 252 хил. лев. – за мед. апаратура	68 хил. лев.  В т.ч. 28 хил. лев. – за осн. ремонт апаратура 20 хил. лев. – за нова апаратура 20 хил. лев. – за осн. ремонт сграден фонд	16 хил. лев. – за апаратура
2015	204 хил. лев	-----	159 хил. лев. В т.ч. 62 хил. лев. – за апаратура 11 хил. лев. – за осн. ремонт апаратура 12 хил. лев. – за автомобили 74 хил. лев. – за осн. ремонт сграден фонд	45 хил. лев. – изграждане паркинг

**“МНОГОПРОФИЛНА БОЛНИЦА ЗА АКТИВНО ЛЕЧЕНИЕ – ДОБРИЧ” АД**

ДОБРИЧ 9300 ☒ ул. “Паликот Хитов” 24 ☎ 058/601008, факс 058/600414 ☐ e-mail: obfb@beteppn.net

2016 г.	388 хил.лв	132 хил.лв. - за мед.апаратура / хем.апарати/	230 хил.лв.  В т.ч. 34 хил.лв. – за апаратура 157 хил.лв – за осн.ремонт на апаратура,съоръжения 39 хил.лв. – за осн.ремонт сграден фонд	26 хил.лв.  В т.ч. 23 хил.лв. – за апаратура / неонистомонити/ 3 хил.лв. – за сграден фонд
---------	------------	---	---	---

За периода 2014 г. - 2016 г. в „МБАЛ-Добрич“ АД са извършени инвестиции за над 1 млн. лева, от които 42 % са собствени средства:

- ✓ Министерство на здравеопазването са в размер на 544 хил.лв. (50%);
- ✓ собствени средства 457 хил.лв. (42%);
- ✓ дарения в размер на 87 хил.лв. (8%).

На свое заседание с протоколно решение № 34/ 11.11.2016 г. и на основание чл. 26, ал. 1, т. 15 от Устава на дружеството, Съветът на директорите на „МБАЛ-Добрич“ АД при решение за предоставяне на право на ползване на Министерството на здравеопазването за пуждите на Центъра за спешна медицинска помощ – Добрич върху недвижими имоти, собственост на дружеството, за срок от 10 години.

След проведеното заседание и протоколно решение през месец май 2016 г. на Съвета на директорите и на основание Заповед № РД-17-211/ 28.11.2016 г. на Министъра на здравеопазването през месец декември 2016 г. бе проведена акредитация на „МБАЛ-Добрич“ АД в обем

- цялостна медицинска дейност на лечебното звено;
- отделни медицински и други дейности;
- обучение на студенти и специализанти;

При оценяване цялостната дейност на „МБАЛ-Добрич“ АД биха направени следните констатации:

**Рискове за дейността:**

- ✓ Тройна тенденция за намаляване на персонала и застаряването му;
- ✓ В повечето болнични структури – медицинските сестри са на минимума на препоръчителните/задължителните изисквания на стандартите;
- ✓ Отпадане на дейности по дефицитни медицински специалности – Клинична хематология, Клинична токсикология, Трансфузиона хематология, Обща и клинична патология и др.;
- ✓ Разкриване на частен диагностичен център в гр. Добрич.

**Възможности:**

- ✓ Изпълнение на инвестиционен план, изготвен от Съвета на директорите;
- ✓ Оптимизиране на приходна/разходна част на болницата;
- ✓ Стимулиране на персонала и запазване на кадровия капитал – лекари и ПЗГ;
- ✓ Подмладяване на средната възраст на служителите;
- ✓ Осигуряване на достътно ПЗГ в болничните структури;
- ✓ Подобряване на инфраструктура и поэтапна подмяна на медицинското оборудване;
- ✓ Участие в програми финансирани от Европейските структурни фондове, когато болницата е допустим бенефициент;
- ✓ Със средства на Министерство на здравеопазването закупуване на нов 16 среден КТ.

**Препоръки:**

## “МНОГОПРОФИЛНА БОЛНИЦА ЗА АКТИВНО ЛЕЧЕНИЕ – ДОБРИЧ” АД

ДОБРИЧ 9300 ✉ ул.“Панайот Хитов” 24 ☎ 058/600488, факс 058/600414 📧 e-mail: obll@bergon.net

Надграждане на БИС с програмен софтуер за Клинична лаборатория и Микробиологична лаборатория.

Направеният анализ за дейността през 2016 г. дава основание да се направят следните изводи:

- Лечебното заведение съхранява добрите традиции в достъпността на обслужването на пациентите без предлагане на корупционни практики;
- Подобрената осигуреност с лекарски кадри и със специалности по здравни грижи;

В «МБАЛ-Добрич» АД обучението и квалификацията са приоритет за Ръководството на лечебното заведение.

## VI. АНАЛИЗ НА ИНВЕСТИЦИОННАТА ПРОГРАМА ЗА 2016 г.

През 2016 година „МБАЛ- Добрич“ АД продължи да се развива като част от националната и областна здравна система.

Показателите за дейността на лечебното заведение за 2016 година са най-точен отговор на въпроса какво постигнахме:

- увеличена средна брутна заплата на персонала;
- акредитирана болница с оценка “Отличен” за 5 години, включително по модули “Обучение”;

- дейност, база и персонал в съответствие с изискванията на медицинските стандарти. Но най-важното е, че подобрихме условията за лечение и престой на пациентите.

След всичко изборно можем да обобщим, че силните страни на болницата са:

- обновен материално-техническа база;
- приложение на високите технологии в медицинската дейност;
- добре подготвен и с голям практически опит персонал;
- стабилност и медицинските показатели за дейността;
- стабилност в икономическите показатели на лечебното заведение;
- липса на финансови задължения;
- качество на работа, осигурено чрез стандарти, правила, процедури и външен одит

(акредитация);

- систематичен инвестиционен процес;
- добър имидж в обществото, в града и региона, както и в страната;
- участие в международни проекти за търсене и намиране на допълнителни източници на финансиране;

- добре изградена и функционираща информационна система;

Налице са следните слаби страни:

- слабо регулиране на плановата хоспитализация;
- неизрядност при отчитане на дейността в някои отделения и понасяне на санкции от РЗОК, които могат да бъдат избегнати;

- недостатъчна колаборация с допълнителна помощ и структурите за специална помощ;

- недостиг на време за обидване с пациента (отчуждение във връзката лекар-пациент);

- недостатъчна взаимопомощ при решаване на тежки клинични случаи или стопански проблеми;

- недостиг на спертоспестяваща високо технологична медицинска апаратура;
- морално и материално износване на част от медицинската апаратура;

## „МНОГОПРОФИЛНА БОЛНИЦА ЗА АКТИВНО ЛЕЧЕНИЕ – ДОБРИЧ“ АД

ДОБРИЧ 9200 ☒ ул. „Панайот Хитов“ 24 ☎ 058/600188, факс 058/600414 ☐ e-mail: mbll@bergon.net

-лечебното заведение работи в условията на микроикономическа финансова нестабилност;

През 2016 година „МБАЛ Добрич“ АД си постави като основна цел, утвърждаването като лечебно заведение, оказващо своевременно, качествено и достатъчно по обем болнично медицинско обслужване, отговарящо на потребностите и насочено към подобряване, укрепване, възстановяване и опазване на здравето на населението при спазване на принципите за достъпност, адекватност, равнопоставеност и безотказност на медицинската помощ.

За реализиране на тази цел предизвикателствата пред нас бяха:

- привличане на млади специалисти и подобряване квалификацията на медицински персонал;
- реструктуриране според съществуващите потребности за повишаване на ефективността;
- модернизирание и обновяване на базата за подобряване условията на лечението и престой на пациентите чрез закупуване на съвременна медицинска техника;
- подобряване качеството на оказваната медицинска помощ чрез провеждане на редовни консултации, обсъждане на особени и редки клинични случаи, изясняне на тематични доклади от водещи лекари;
- разширяване обхвата на болничните медицински услуги;
- подобряване на достъпа чрез изясняване на критериите за хоспитализация и постоянно поддържане на комуникативна връзка с неправителствени организации, лични лекари и медицински специалисти от други лечебни заведения;
- повишаване квалификацията на медицински и немедицински персонал и засилване на неговата мотивация чрез оптимизиране числеността и структурата на персонала;
- постигане на финансова стабилизация чрез ползване на различни източници на финансиране – НЗОК, МЗ, ДЗОФ, собствени приходи, дарения; разширяване на източниците на приходи и по-целесъобразно изразходване на средства;
- усъвършенстване на системата за управление на качеството на предоставените медицински услуги;
- периодично актуализиране сайта на лечебното заведение;
- участие в международни проекти за търсене и намиране на допълнителни източници на финансиране;
- осъществяване целите и задачите, заложените в Програмата за управление на „МБАЛ-Добрич“ АД;
- постигане целите на Националната здравна стратегия, както и стратегическите документи, касаещи здравеопазването;

Проблем пред ръководството на лечебното заведение са изискванията на медицинските стандарти по отношение числеността и структурата на персонала. Въвеждането на по-ефективна система за стимулиране на персонала доведе до по-високо качество на медицинските услуги и по-висока продуктивност.

С цел привличане на повече пациенти в бъдеще и следване на държавната политика в областта на болничното здравеопазване, „МБАЛ-Добрич“ АД и през 2016 г. продължи да работи за повишаване качеството и ефективността на работа, както и за оптимизиране на лечебно-диагностичната дейност. Продължи се практиката лекарите и специалисти по здравна грижи да преминават курсове за квалификация и преквалификация в други специализирани лечебни заведения за обучение, свързани с прилагането на специализирани методи на лечение.

## “МНОГОПРОФИЛНА БОЛНИЦА ЗА АКТИВНО ЛЕЧЕНИЕ – ДОБРИЧ” АД

ДОНИЧ 9300 ✉ ул. “Панайот Хинов” 24 ☎ 058/601048, факс 058/601044 📧 e-mail: mlhb@berroni.net

Пред ръководството на лечебното заведение съществуваха реални заплахи:

- икономическата криза и последиците от нея (100% дейност срещу неслено финансиране);

- липсата на финансови средства, отпуснати за капиталови разходи;

- намаляване броя на обслужваното население – респективно на приходите, смяна на модела на финансиране от НЗОК и намаляние на лимитите, отпуснати от НЗОК;

- липса на възможности за инвестиционна активност на общините и държавата;

- увеличаване на броя на пациентите в тежко и критично състояние, както и на несигурните – респективно на разходите;

- създадени стереотипи в поведението на гражданите по отношение на здравната система и отговорността за собственото здраве;

- липса на лекарско и сестринско попълнение и като последица от това в следващите години – нарушение на професионалната присъственост;

- неочаквани бедствени и аварийни ситуации;

Ценовата политика на болница се основаваше на:

- икономически обосновани цени на предоставените медицински услуги;

- социално приемливи разнища на цени на медицински услуги;

- стабилност на цените;

Мерките в тази насока бяха:

- актуализиране на ценовата листа;

- контрол и административно управление на цените на предоставените медицински услуги, чрез контрол и управление на разходите;

Основното място на пациента и грижите за болния предопределяха и основните практически посоки и усилия в постигането на тази цел:

- фокусиране на вниманието върху потребителските нагласи и оценки на пациентите за качество на оказаната медицинска помощ;

- усъвършенстване на лечебните дейности и на грижите за болните;

След преценка на инвестиционните потребности на лечебното заведение и степента на морално и физическо изхабяване на апаратурата и сградния фонд, минималният общ размер на необходимите средства за финансиране на капиталовите разходи за 2016 г. е в размер на 400 000 лв., за което бяха подадени Апликационни форми към Министерството на здравеопазването. Предвидените капиталови разходи са от значимост за лечебното заведение и неговата пряка дейност. През 2016 г. не бяха отпуснати финансови средства за капиталови разходи от Министерството на здравеопазването, поради което за подобряване на материално-техническата база на лечебното заведение се извършиха частично строително-ремонтни дейности и беше закупена апаратура финансирана със собствени средства.

Във връзка с подобряване на информационното обслужване на лечебното заведение, в инвестиционната програма за 2016 г. се предвиждаше закупуването със собствени средства на компютърни конфигурации, а от 01.10.2016 г бяха закупени биометрични чипове за регистриране на лица и събития при ИМП чрез уникален идентификационен номер.

На свое заседание от 20.01.2016 г. Съветът на директорите на „МБАЛ-Добрич“ АД актуализира Инвестиционната програма за 2016 г. на лечебното заведение, обхваща подадените до момента апликационни форми за финансиране и закупуване на медицинска апаратура и строително – монтажни работи /СМР/ за нуждите на „МБАЛ-Добрич“ АД.

**“МНОГОПРОФИЛНА БОЛНИЦА ЗА АКТИВНО ЛЕЧЕНИЕ – ДОБРИЧ” АД**

ДОБРИЧ 9300 ☒ ул. “Нашинска Хатун” 24 ☎ 058/600488, факс 058/600414 ✉ e-mail: info@mergeni.net

През 2016 г. „МБАЛ – Добрич“ АД кандидатства в Министерство на здравеопазването с Апликационни форми по приоритетни за осигуряване на целеви средства за капиталови разходи за:

1.	СМР на Хирургично отделение на „МБАЛ-Добрич“ АД	100 000 лв.
2.	СМР на Детско отделение на „МБАЛ-Добрич“ АД	100 000 лв.
3.	Пребазирание и СМР на Отделение образна диагностика на „МБАЛ-Добрич“ АД	80 000 лв.
4.	Пребазирание и СМР на Клинична лаборатория на „МБАЛ-Добрич“ АД	20 000 лв.
5.	Доставка на джипова – специализиран сипгарен автомобил, предназначени и оборудвани за оказване на медицинска помощ, транспорт, манипулации и наблюдение на пациенти	80 000 лв.
6.	Доставка на кимина за подготвяне на <del>капиталови разходи</del>	20 000 лв.
Общо:		400 000 лв.

Към средата на май 2016 г. в „МБАЛ – Добрич“ АД бяха доставени шест нови хемодиализни апарата на стойност 132 000 лева, закупени със средства за капиталови разходи от бюджета на Министерство на здравеопазването.

“МБАЛ- Добрич” АД гр. Добрич разполага с компютърен томограф PHILIPS BRILLIANCE CT 6, който е ввведен в експлоатация на 07.08.2009 год. Лечебното заведение обслужва населението на област Добрич, наброяващо около 180 000 души. В „МБАЛ-Добрич“ АД има разкрито единственото за Област Добрич Спешно отделение, през което преминават около 44 000 пациенти средно годишно. На голяма част от преминаващите пациенти през болницата се налага извършване на компютърна томография, като ежедневното потоварване на скенера е 25-30 скенирания дневно. Допълнително наговаряне се получава и от факта, че компютърният томограф на „МБАЛ- Добрич“ АД е единственият експерт в гр. Добрич, разположен на място, достъпно за пациенти на носилка или лежачо болни. Екстремната експлоатация на апарата, високата цена на резервните части, очакваното дефектиране и липсата на алтернатива за тежко болните пациенти и тези, постъпващи по спешност, налагат закупуване на нов 16- срезов компютърен томограф, който да бъде поставен на ново място на първия етаж на „МБАЛ- Добрич“ АД.

Гореспоменатите мотиви дадоха основание на Ръководството на лечебното заведение през 2016 г. да кандидатства за отпускане на целеви средства за капиталови разходи за закупуването на нов 16-срезов компютърен томограф.

През н.декември 2016 г. „МБАЛ- Добрич“ АД гр. Добрич получи средства от МЗ, за капиталови разходи за закупуването на нов 16- срезов компютърен томограф в размер на 330 000 лева, съгласно Договор за предоставяне на целеви субсидия за капиталови разходи на държавни лечебни заведения № РД-12-335/ 20.12.2016 г. Отпуснатите средства от МЗ се оказаха недостатъчни, тъй като предварителните разчети показаха, че са необходими средства от порядъка на 500 000 лева за закупуване на КТ и поставянето му на ново място, поради което не бе обявена обществена поръчка. В тази връзка, Ръководството на „МБАЛ-Добрич“ АД отправи молба към МЗ за преразглеждане договора и подпомагане дофинансирането на капиталовите разходи за осигуряване на нов компютърен томограф за „МБАЛ- Добрич“ АД гр. Добрич.

Основният риск за изпълнението на инвестиционните намерения на Ръководството на „МБАЛ-Добрич“ АД произтича от невъзможността за осигуряване на необходимото финансиране.

## “МНОГОПРОФИЛНА БОЛНИЦА ЗА АКТИВНО ЛЕЧЕНИЕ – ДОВРИЧ” АД

ДОБРИЧ 9300 ✉ ул. “Нашейот Хитон” 24 ☎ 058/600488, факс 058/600414 📧 e-mail: oblb@bergon.net

Съветът на директорите на „МБАЛ-Добрич“ АД счита, че неблагоприятни фактори, които биха повлияли негативно на дейността на ЛЗ са: повишаване на доставни цени на медицински изделия, лекарства и консумативи; повишаване на цените на енергоизточници и разходи за стопанска издръжка; увеличаване броя на здравнонесигурните пациенти; налагането на лимити от страна на НЗОК, както и липсата на финансови средства отпуснати за капиталови разходи от МЗ.

През 2016 г. лечебното заведение продължи поддържането на добра ликвидност и платежоспособност, без просрочени задължения. Този резултат беше постигнат както с мерки в областта на управлението на финансите, така и в областта на оптимизиране на дейността на лечебното заведение.

Направеният анализ за дейността през 2016 г. дава основание да се направят следните изводи:

- ❖ лечебното заведение съхранява добрите традиции в достъпността на обслужването на пациентите без прилагане на корупционни практики;
- ❖ подобрена осигуреност с лекарски кадри и със специалисти по здравна грижи;
- ❖ активно включване на кадрите в планови и текущи форми на продължаващо обучение;
- ❖ „МБАЛ-Добрич“ АД като болница с областни функции обслужва случаи по спешност в Областта, включително усложнени случаи от общинските болници. Допълнително към лечебното заведение се насочват и неосигурни пациенти почиващи по северното Черноморие през летния сезон;
- ❖ “МБАЛ-Добрич” АД ще продължи да работи в посока на подобряване и модернизирание на болничната инфраструктура чрез извършване на текущи и планови ремонти;

Лечебното заведение ще разработва и актуализира инвестиционната си програма за осигуряване на дейността чрез поэтапно, осигуряване на необходимото медицинско оборудване и обзавеждане, след строго прецизиране на потребностите си.

Пакетът от мерки е насочен към цялостно, устойчиво конкурентноспособно и финансово развитие на лечебното заведение, което включва:

- Нарастване на приходите от дейност, чрез повишаване на обема и вида на предлаганите услуги
- Финансова устойчивост и развитие на МБАЛ Добрич АД
- Осъществяване на строг контрол на всички разходи, съобразно целесъобразността и необходимостта за лечебното заведение;
- Намаляване на косвените разходи;
- Недопускане натрупването на текущи задължения;
- Оптимално осигуряване на заетата с необходимите човешки ресурси.
- Усъвършенстване управлението на качеството на предлаганите медицински услуги.

Ръководството на „МБАЛ-Добрич“ АД в лицето на Съвета на директорите, счита че лечебното заведение ще продължи да изпълнява мисията си на лечебно заведение за болнична помощ с областни функции, което оказва качествена, достъпна и достатъчна по обем медицинска помощ чрез реализиране на различни програми, независимо от степента на очакваните трудности, свързани с текущото финансиране на дейността и посрещане на задълженията.

„МБАЛ Добрич“ АД ще продължи да работи в посока на подобряване и модернизирание на болничната инфраструктура чрез извършване на текущи и планови ремонти, участие в

**"МНОГОПРОФИЛНА БОЛНИЦА ЗА АКТИВНО ЛЕЧЕНИЕ - ДОБРИЧ" АД**


ДОБРИЧ 9300 ✉ ул. "Пиллот Хитов" 24 ☎ 058/600488, факс 058/600414 📧 e-mail: oblb@bergoa.net

програми финансирани от Европейските структурни фондове, когато болницата е допустим бенефициент. Ще продължат да се търсят възможности за обновяване на медицинското оборудване от дарителски фондове.

Мисията на лечебното заведение е подобряване на здравето и качеството на живот на пациентите при максимална степен на тяхно участие и удовлетвореност от диагностично-лечебния процес, внедряване на нови дейности и методики.

**СЪВЕТ НА ДИРЕКТОРИТЕ:**

Председател:

  
Боряна Зидарова

Зам. Председател:

  
Д-р Митко Груев

Изп. директор:

  
Д-р Трифон Йорданов